



# De la lutte contre la corruption au développement de la culture d'intégrité: l'approche par la gestion de changement

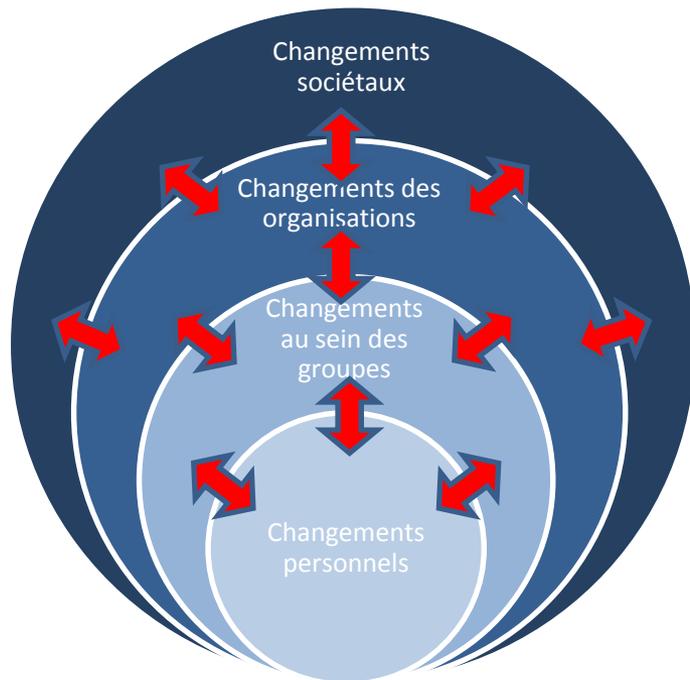
Dr Mamy RABOANARIJAONA

Cabinet CMR

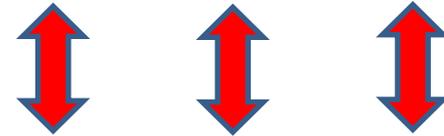
# La corruption: une problématique sociétale et un phénomène complexe...

- Initialement, **des pratiques et de comportements déviants de quelques individus** motivés par le pouvoir, l'argent, la fierté, l'orgueil, ... ou la combinaison de tout cela.
- Par la suite, la diffusion progressive au sein de la société, aboutissant par **l'acceptation du phénomène par une masse critique d'acteurs influents.**
- Enfin, Sa généralisation au niveau de la société, non pas par la généralisation de ces pratiques, mais plus, par **la généralisation des attitudes de tolérance, de résignation, voir de justification** vis-à-vis de ces dernières, parce qu'on ne peut pas faire autrement.

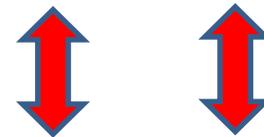
# Phénomène de changement social complexe



Généralisation de l'attitude de tolérance et de résignation



Validation d'une masse critique



Pratiques individuelles

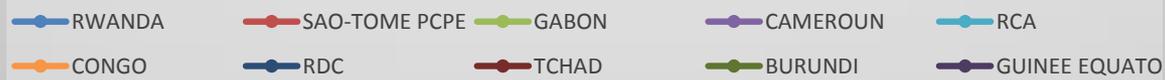
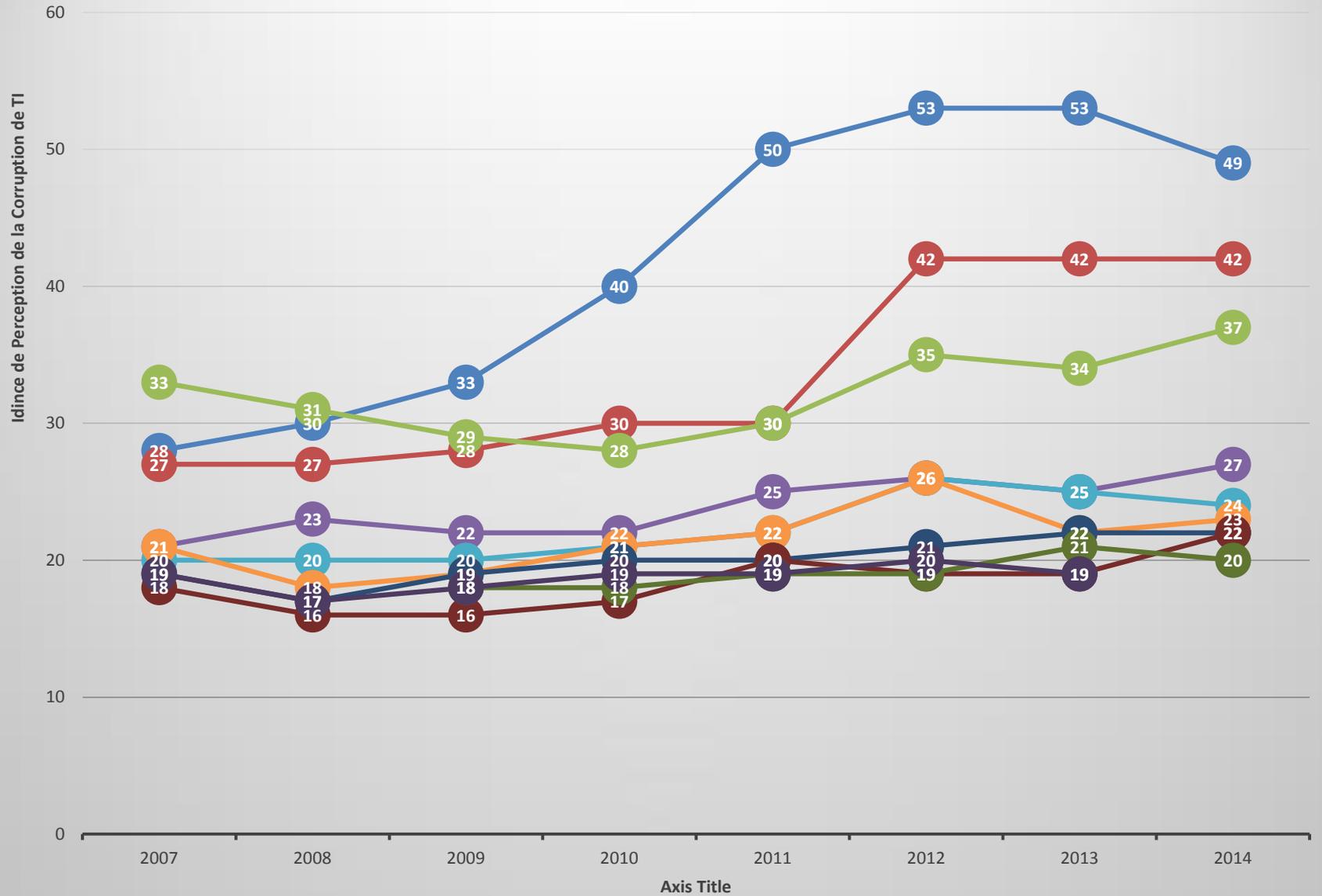
# LCC, beaucoup d'efforts pour des résultats tangents

Cette problématique complexe est également valable pour les acteurs et les parties prenantes du secteur Forestier en Afrique Centrale.

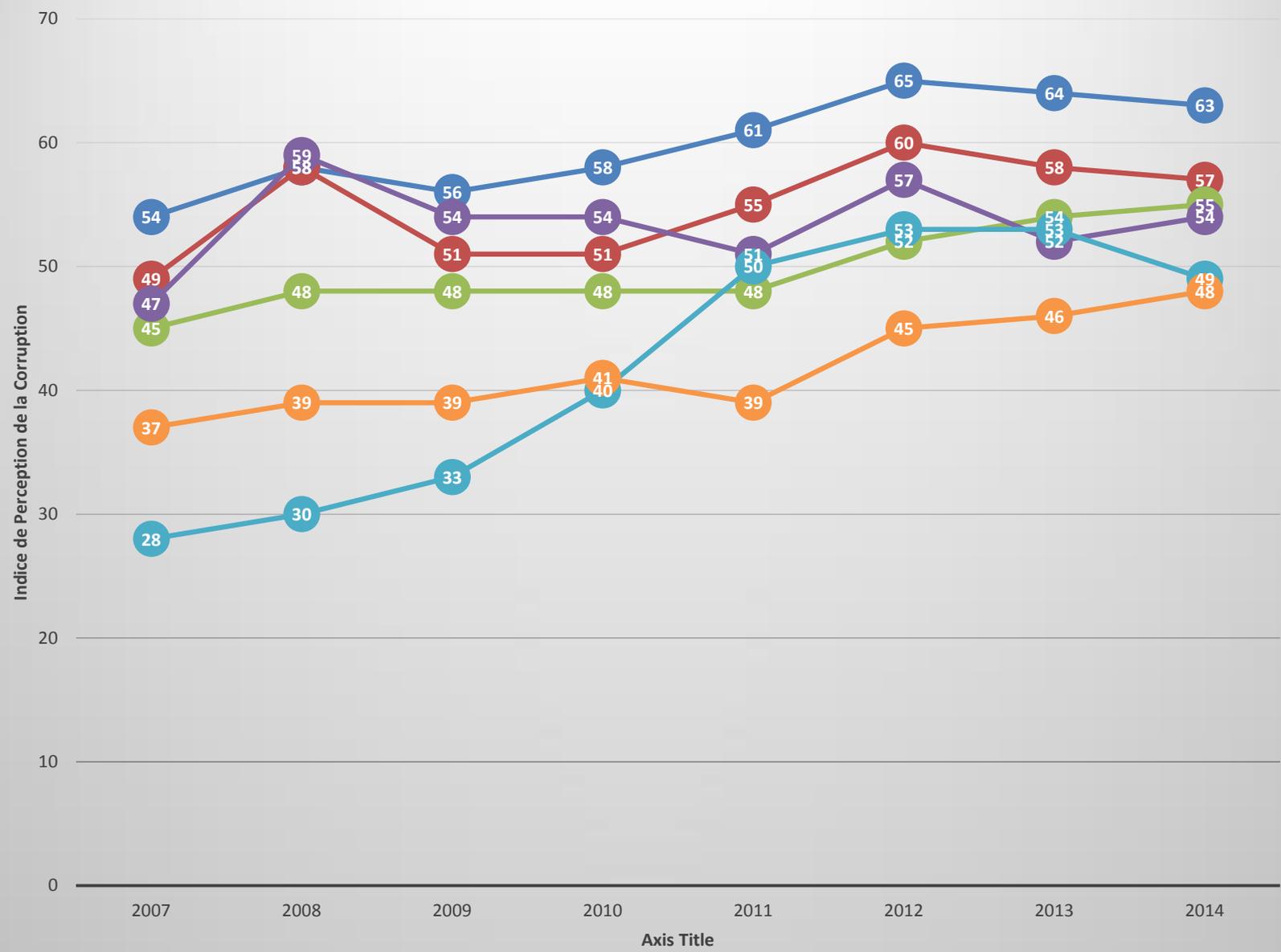
- Etat de la LCC en 2015:
  - dans les pays membres de la COMIFAC, des efforts réels (+/- importants) pour des résultats tangents;
  - au niveau mondial, des résultats plus que tangents;
  - ... à part quelques rares cas « honorables »

➔ La corruption (la LCC) est une problématique sociétale complexe, d'où la nécessité de sa résolution par l'approche de gestion de changement

# Evolution des IPC/TI des Pays de la COMIFAC

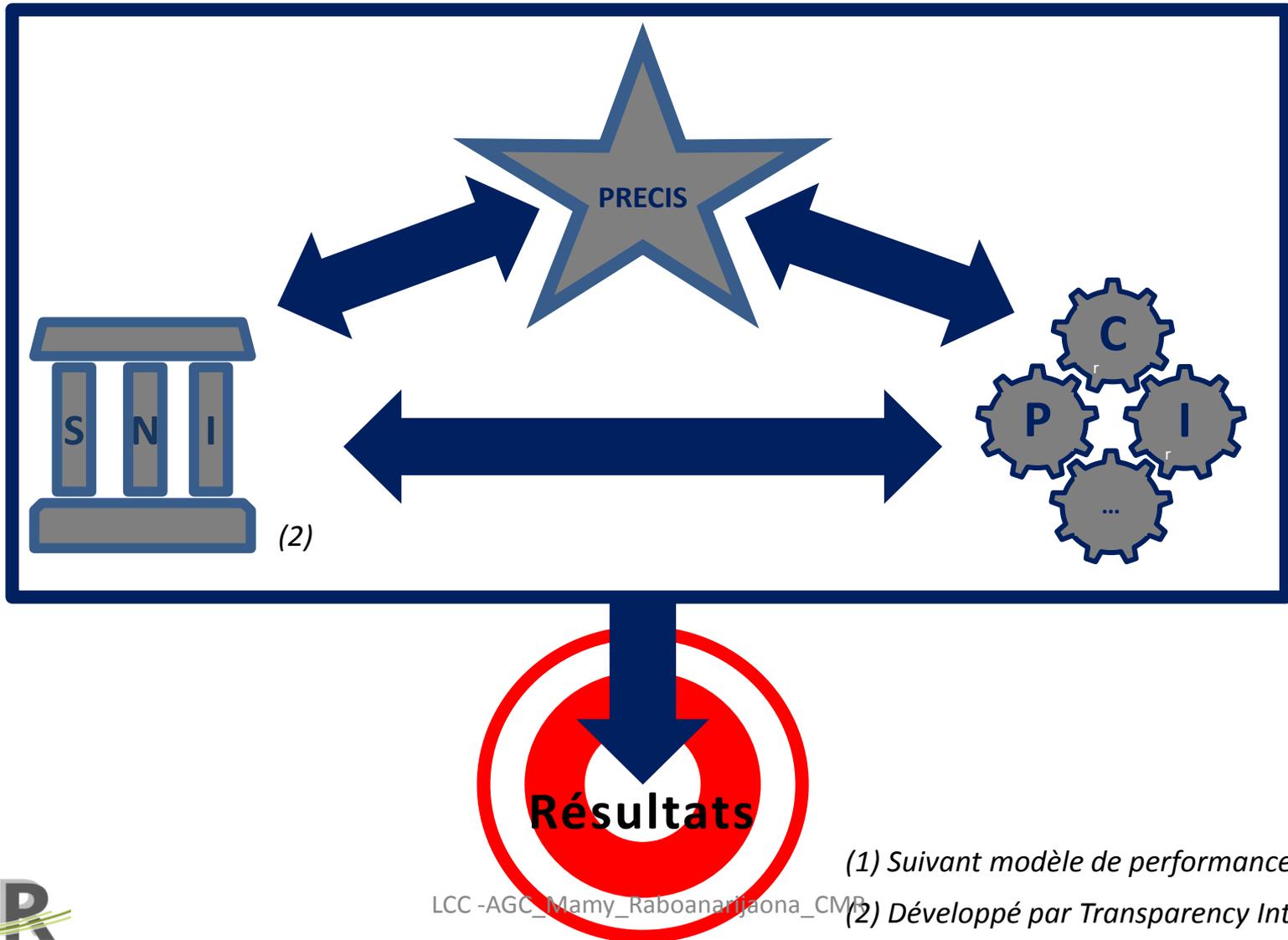


# IPC des champions Africains



- BOTSWANA
- CAPE VERT
- SCHEYCHELLE
- MAURITIUS
- RWANDA
- GHANA

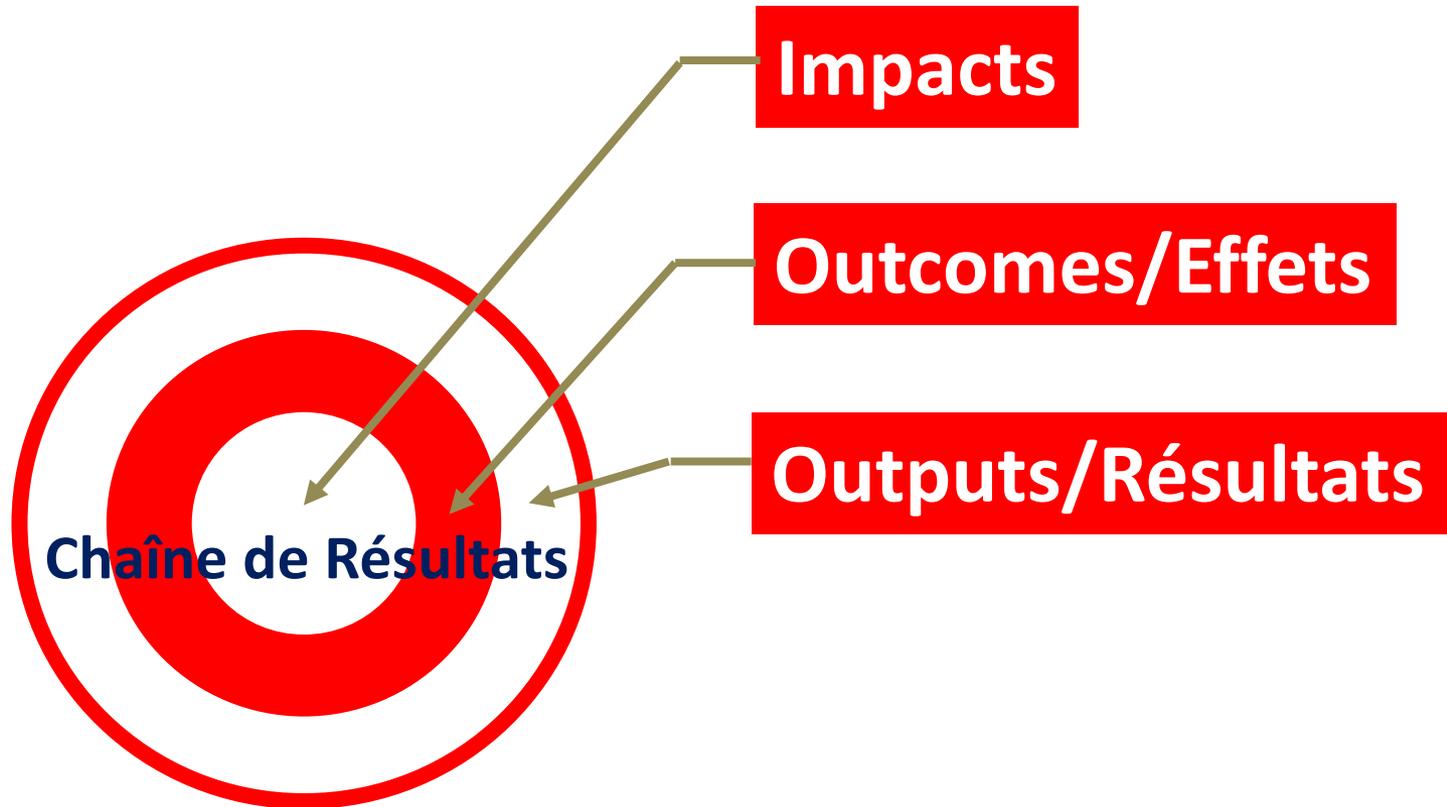
# Modèle de performance de la lutte contre la corruption (1)



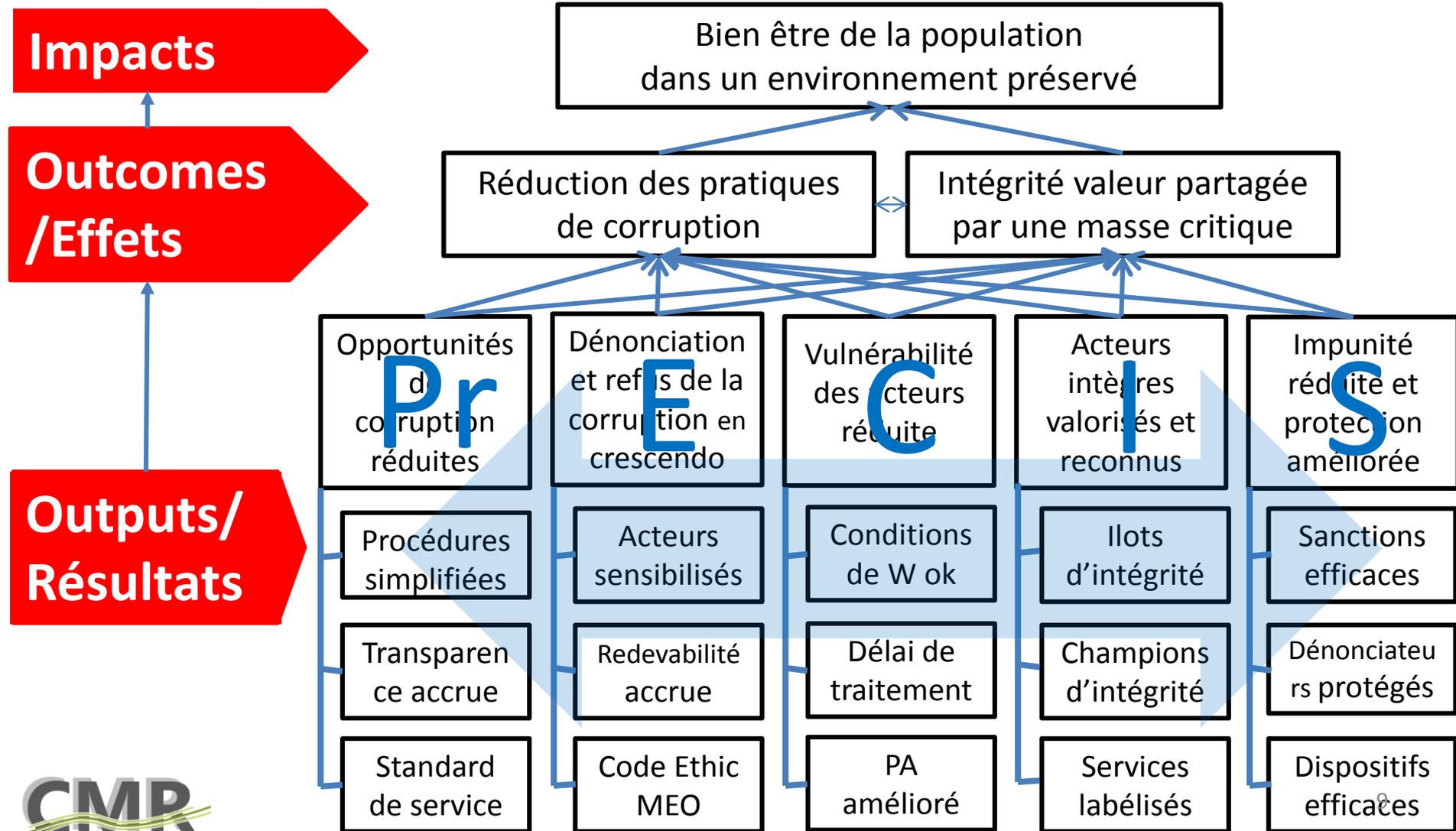
(1) Suivant modèle de performance HEC

(2) Développé par Transparency International

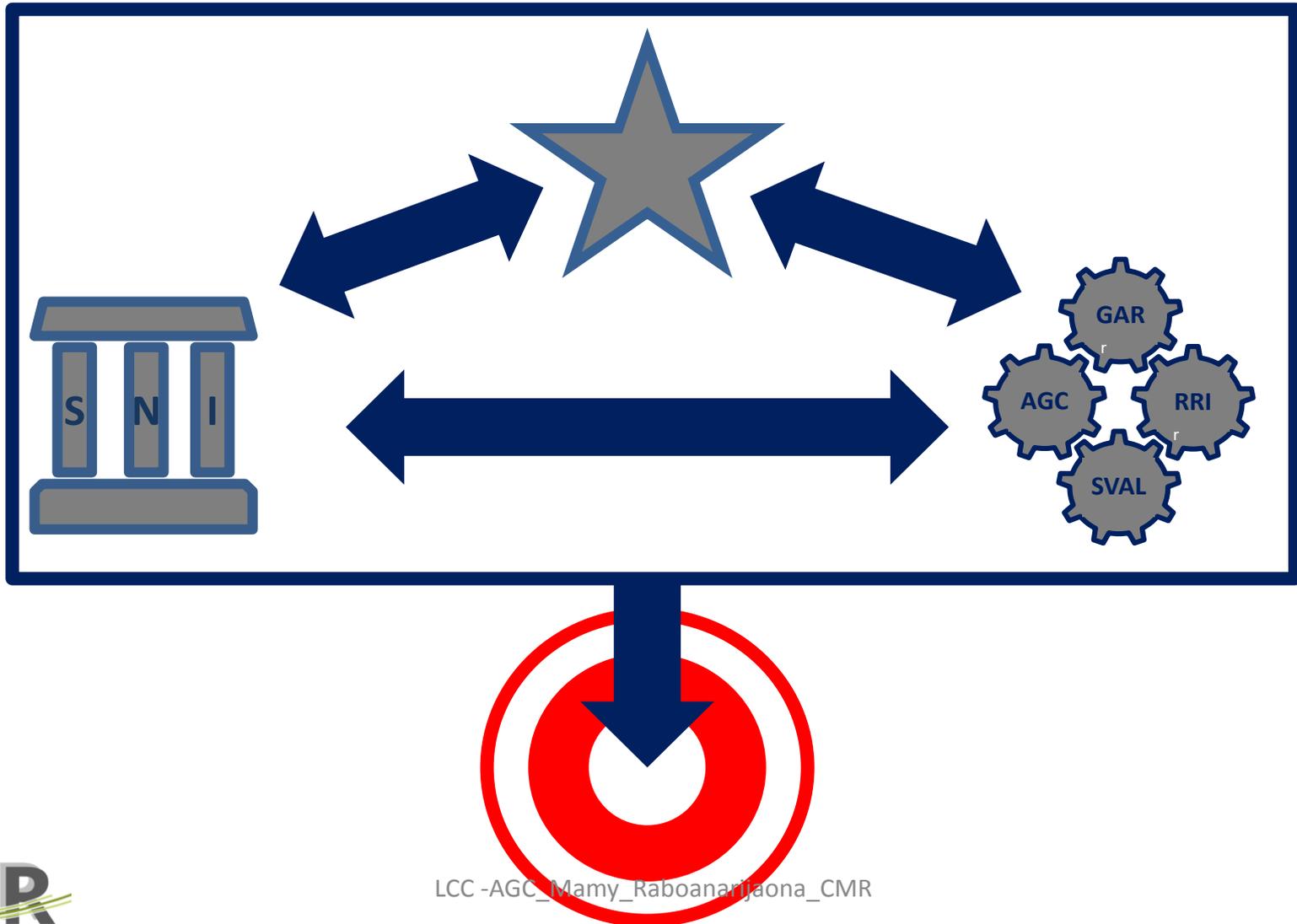
# Cible de performance de la lutte contre la corruption



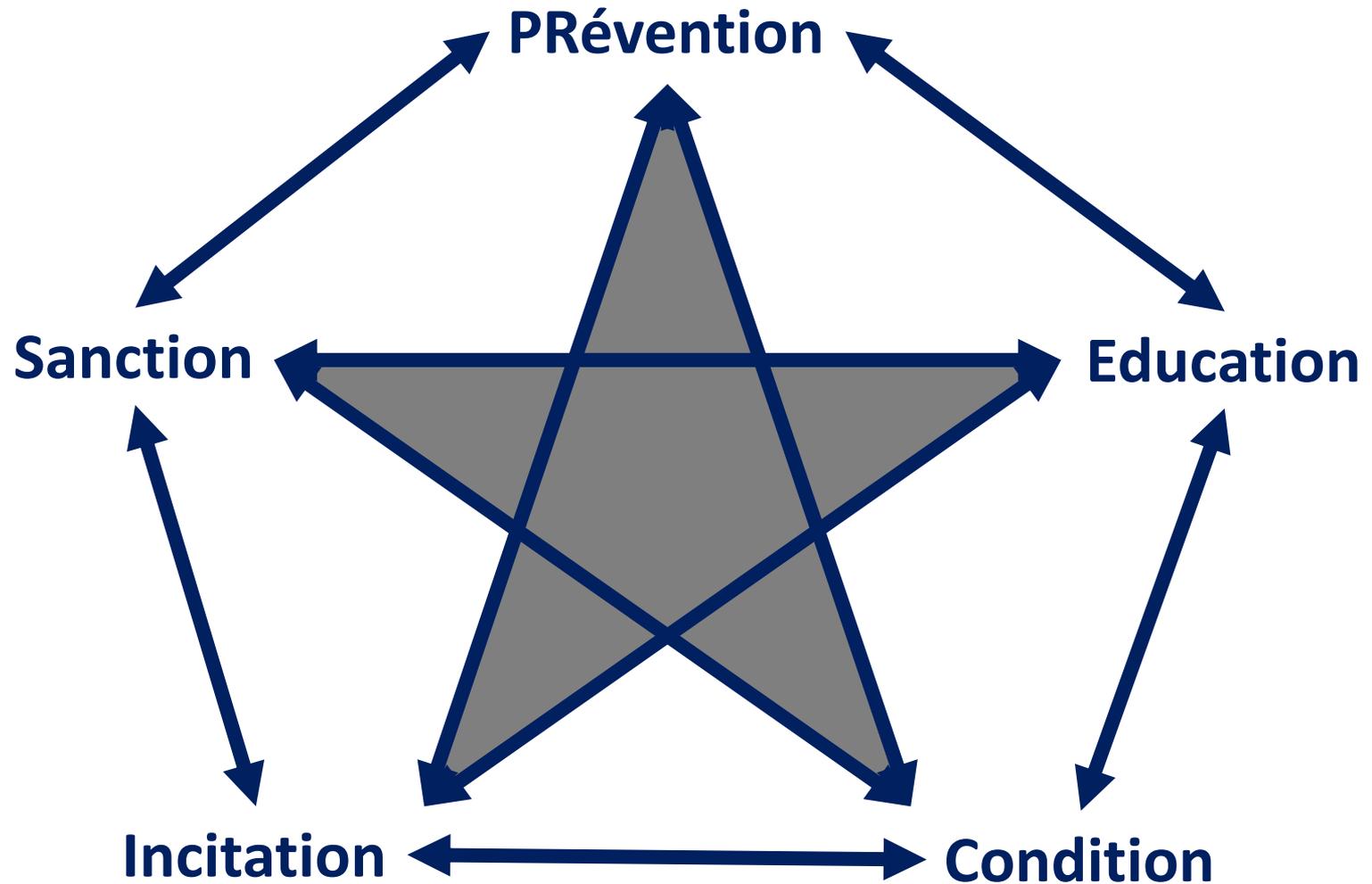
# Exemple de chaine de résultats de la LCC formulés pour le Cameroun



# Modèle de performance de la lutte contre la corruption



# Stratégie PRECIS

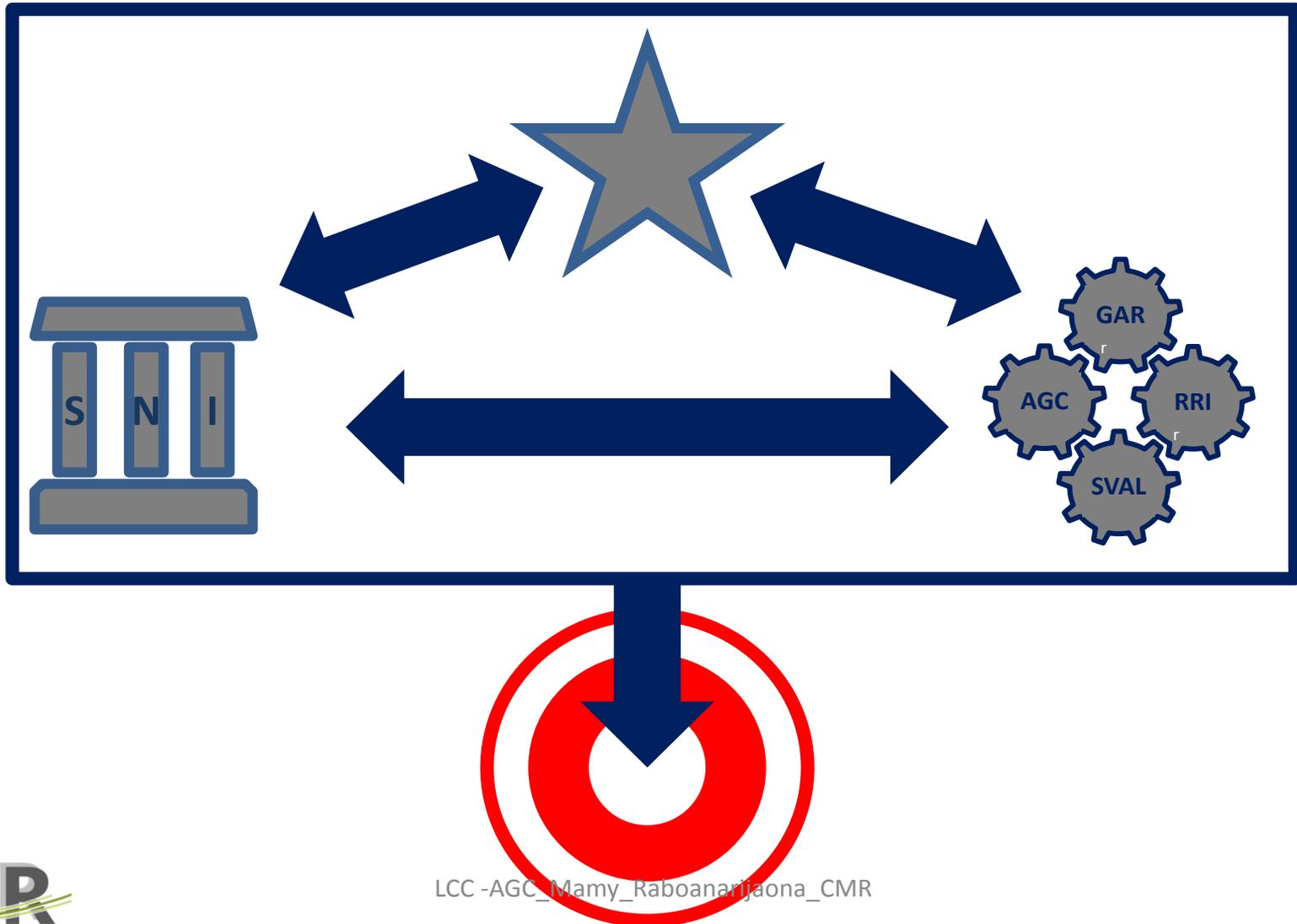


# Enjeux de la Stratégie PRECIS

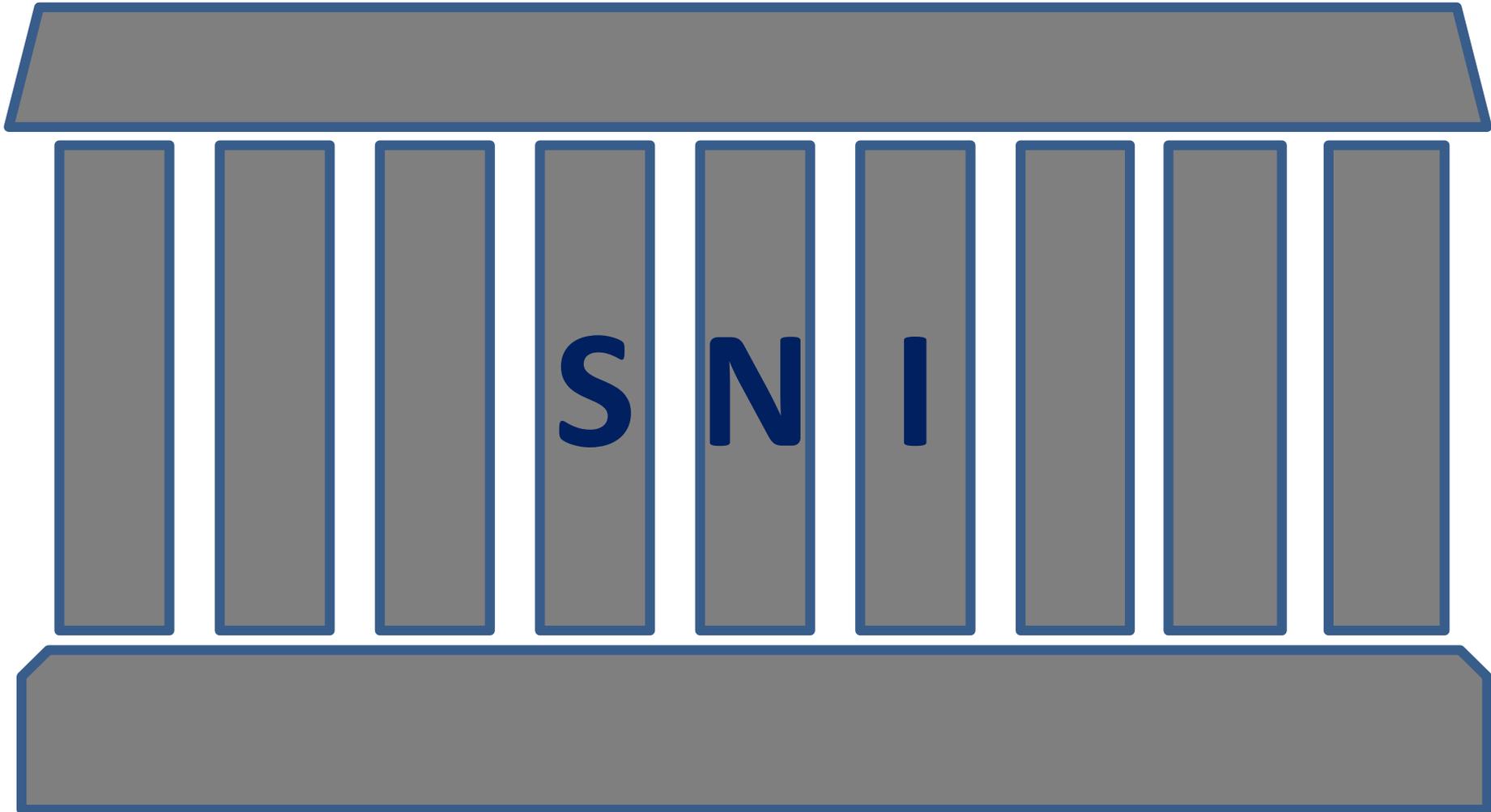
Il s'agit de l'application des techniques universelles de LCC, enrichies par les conditions et incitations dont les enjeux pour la lutte contre la corruption sont:

- L'efficacité;
- La durabilité;
- L'équité;
- L'effectivité des sanctions (réduction de l'impunité);
- La valorisation des acteurs de LCC;
- ...

# Modèle de performance de la lutte contre la corruption



# Systeme National d'Intégrité



# Systeme National d'Intégrité

Intégrité: indépendance, équité, synergie...

Systeme Judiciaire

Sys Parlementaire

Secteur Privé

Institutions de LCC

Autres Piliers...

Autorité Morale

Média

Société Civile

Exécutif

Confiance de la Population

# Enjeux d'un bon Système National d'Intégrité

Développé par TI, il s'agit de développer chaque pilier, mais aussi la collaboration entre les piliers qui devraient être les gardiens de l'intégrité/probité d'un pays. Les enjeux recherchés pour la lutte contre la corruption sont:

- La crédibilité des piliers;
- La confiance de la population au système;
- L'indépendance des acteurs de LCC;
- La protection des témoins et des acteurs de LCC
- La stabilité du système ; ...

# Systeme National d'Intégrité

Intégrité: indépendance, équité, synergie...

Systeme Judiciaire

Sys Parlementaire

Secteur Privé

Institutions de LCC

Autres Piliers...

Autorité Morale

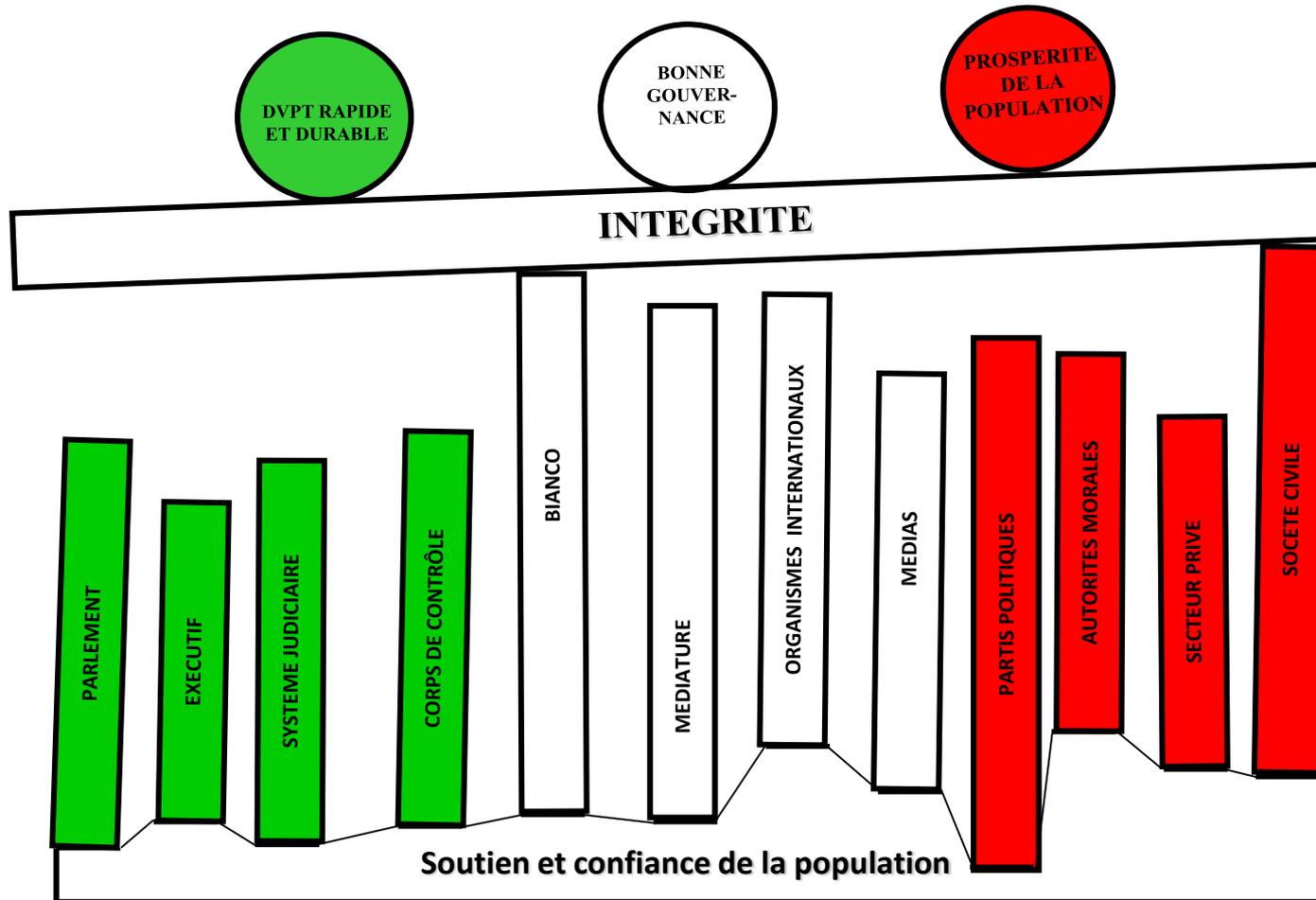
Média

Société Civile

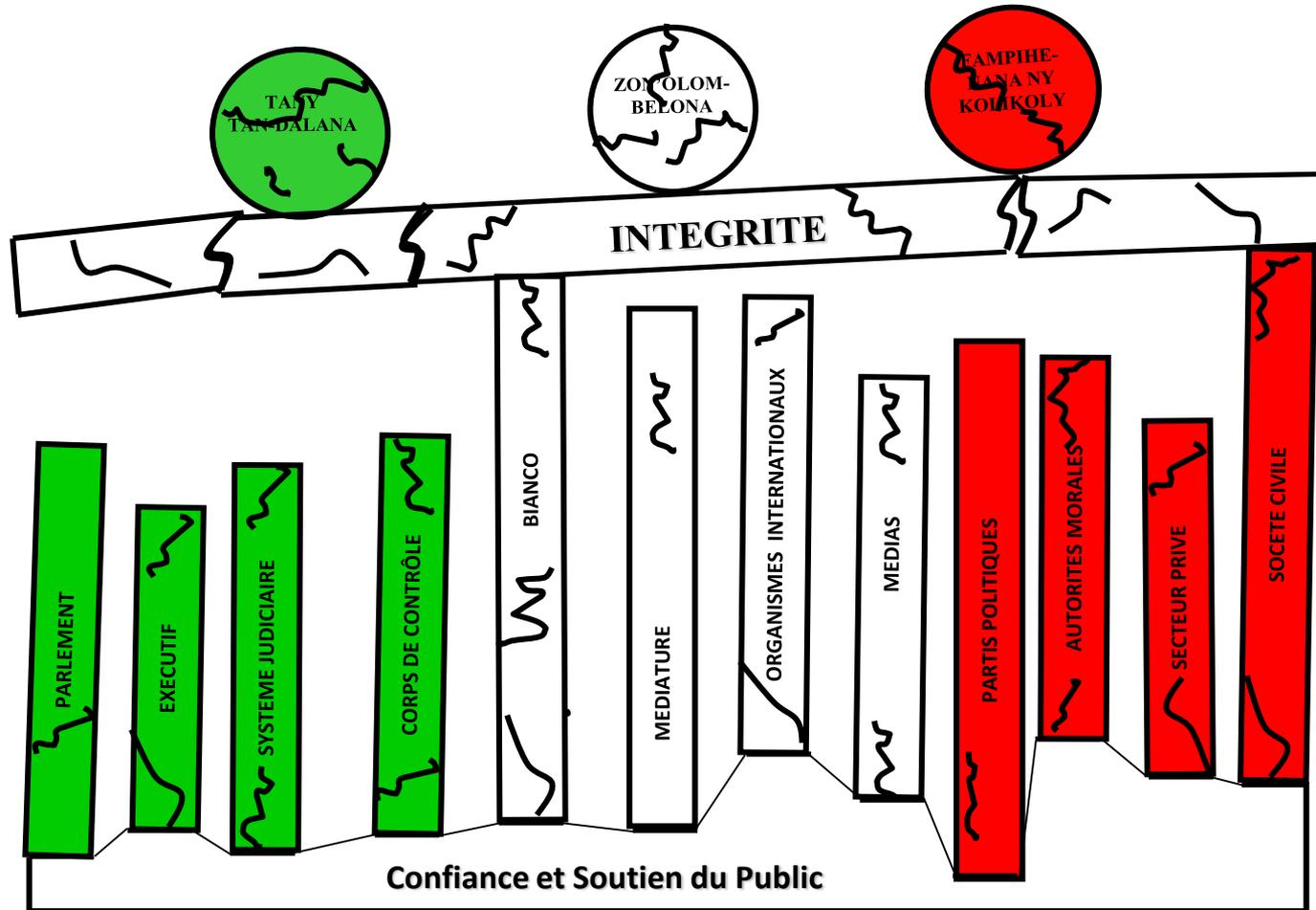
Exécutif

Confiance de la Population

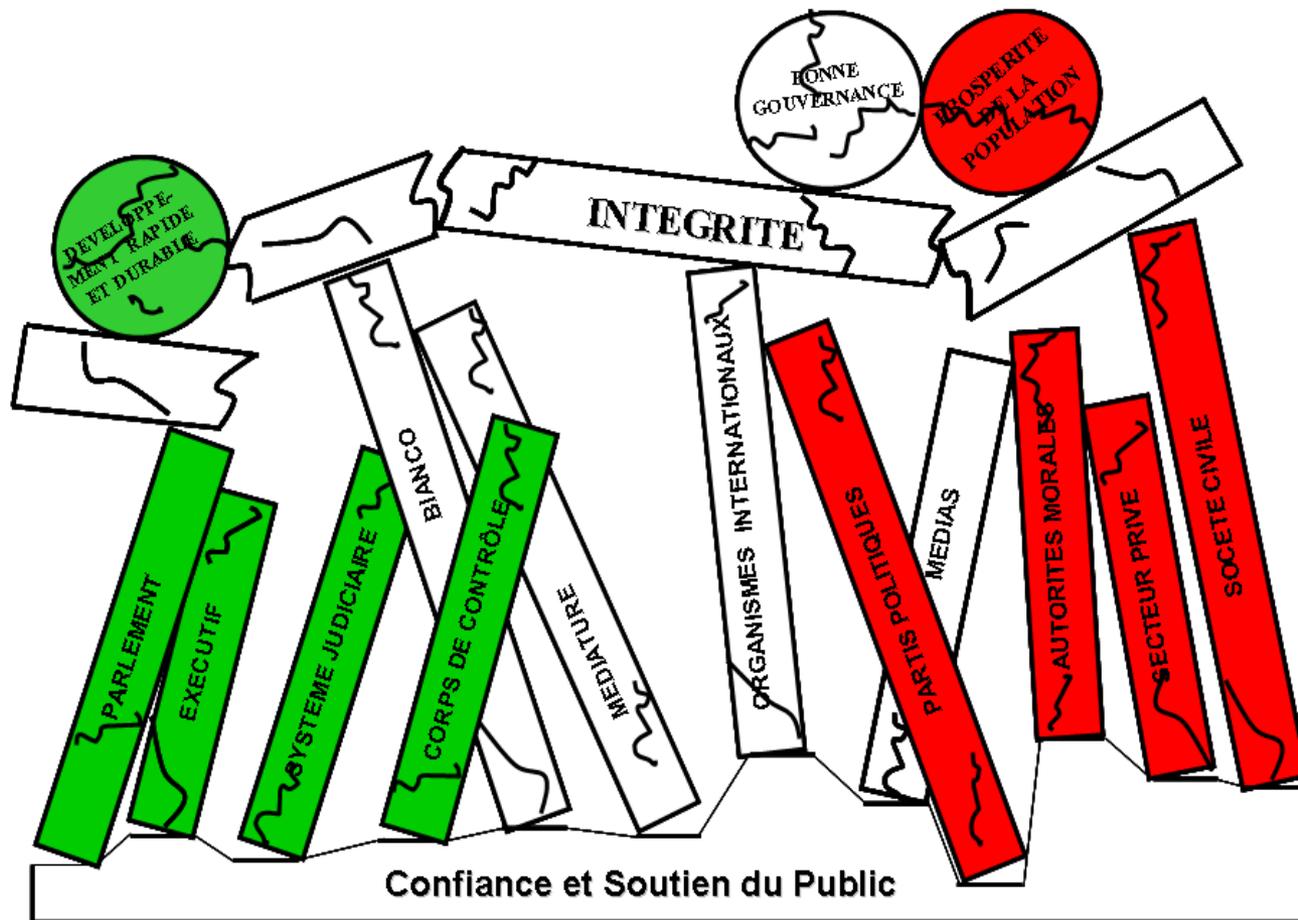
# Système National d'Intégrité de Madagascar en 2007



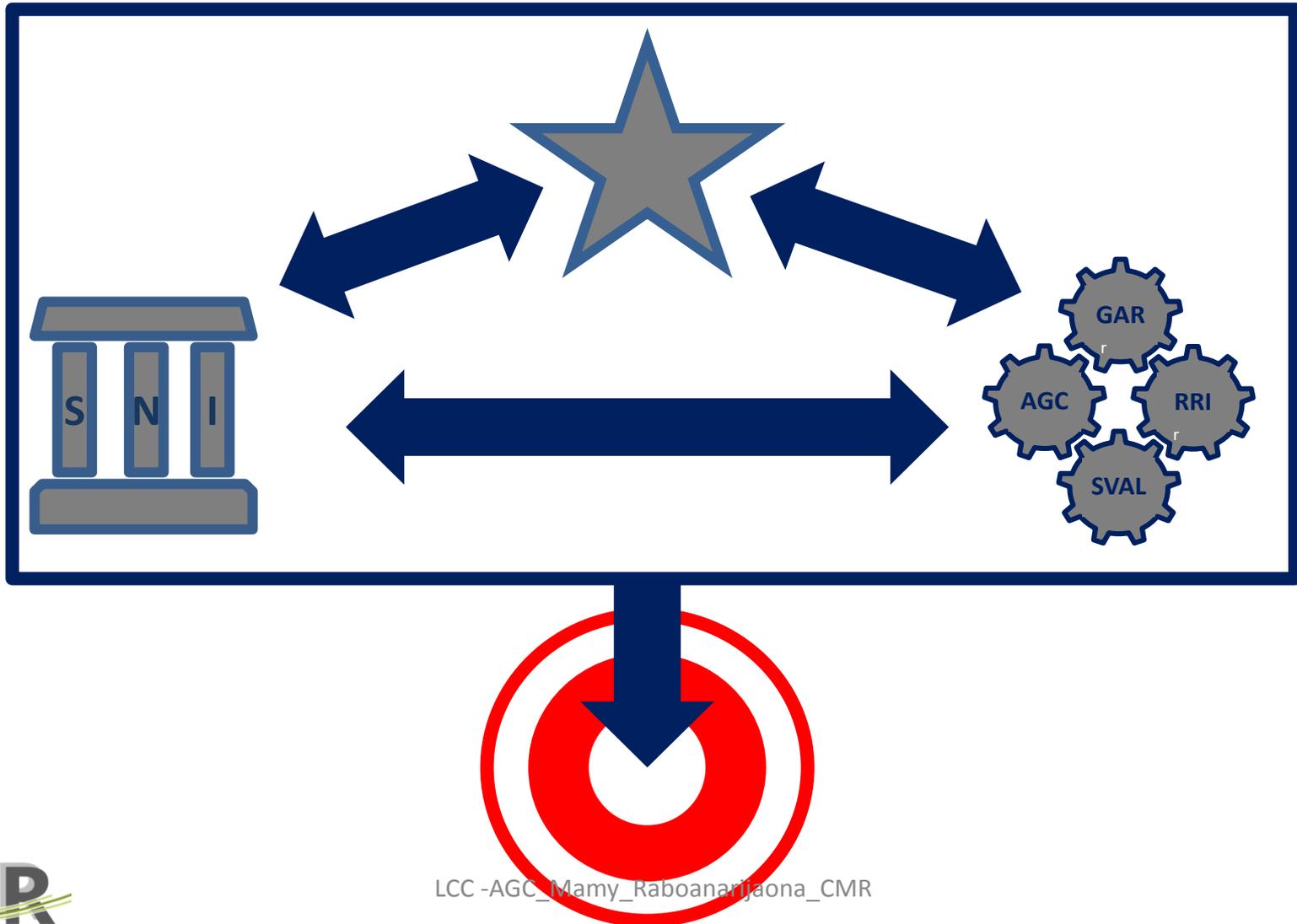
Situation SNI MADAGASCAR 2008, une année et demi avant la crise politique



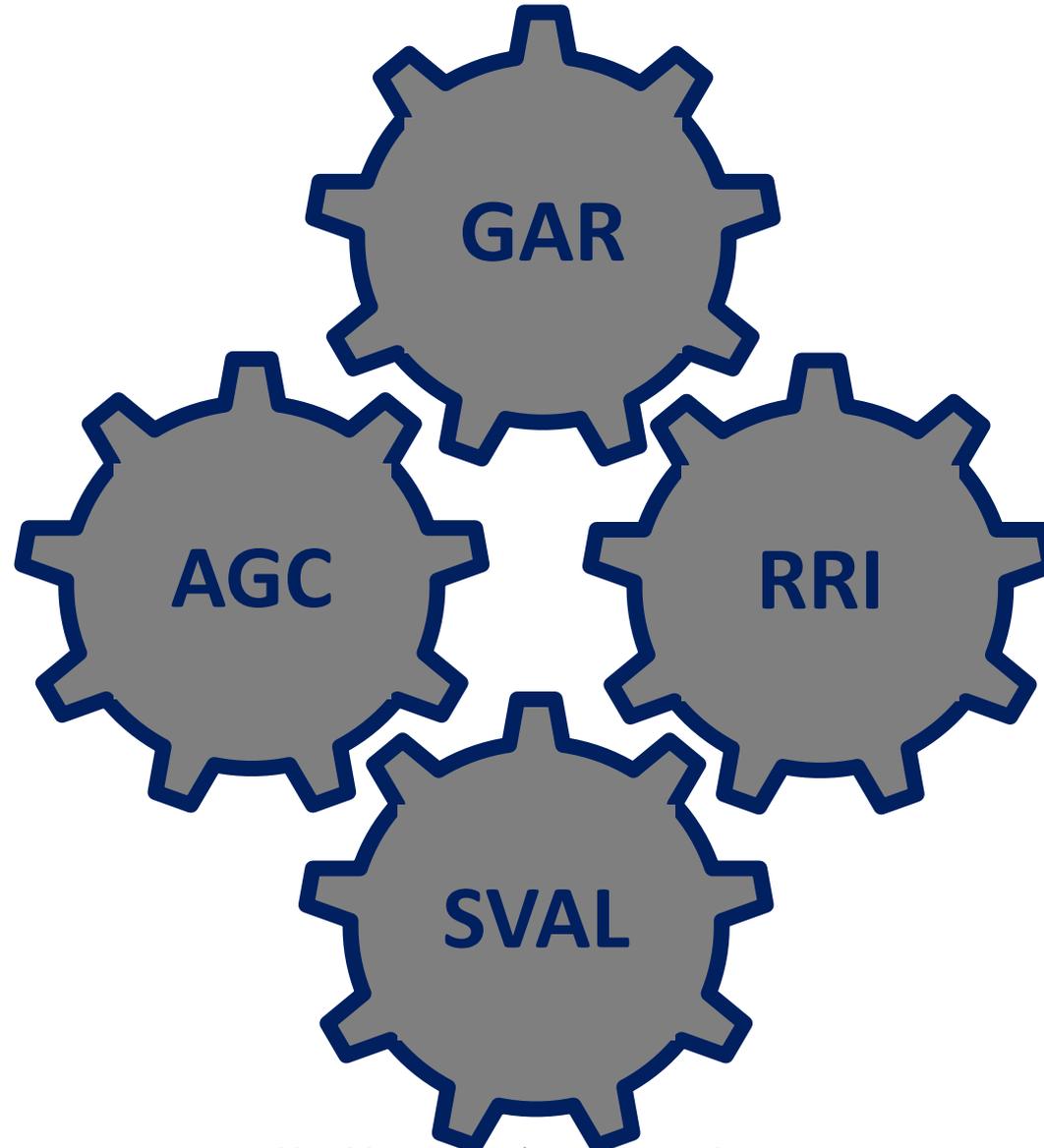
Situation SNI MADAGASCAR, en début de la crise 2009



# Modèle de performance de la lutte contre la corruption



# Processus Culturel de l'Intégrité - PCI



# Enjeux du processus culturel de l'intégrité (PCI)

Il s'agit de développer les croyances, les attitudes et les valeurs partagées par les parties prenantes de la lutte contre la corruption dont les enjeux :

- La croyance des acteurs et de la population à la LCC;
- **Le point de non retour de la LCC/masse critique;**
- La volonté politique des dirigeants dans la LCC;
- **L'autorégulation des acteurs de LCC;**
- L'esprit d'équipe/synergie;
- **Le changement de paradigmes; etc...**

# Le paradigme partagé actuel

« *On a souvent tendance à voir le monde en deux camps:*

- *Les gentils, les intelligents, les sages, les probes: ceux qui pensent comme nous;*
- *Les autres... ceux qui ne veulent pas comprendre, ni changer »*

# Changement de paradigmes

- Paradigme 1: l'appartenance à un camp est situationnelle
- Paradigme 2: tout le monde veut évoluer, donc changer
- Paradigme 3: Personne n'est totalement intègre
- Paradigme 4: les soi-disant personnes du deuxième camp ne sont pas nécessairement des méchants
- Paradigme 5: et les plus résistants au changement se trouvent souvent chez ceux qui pensent être dans le premier camp.

# Changement de paradigmes

- Paradigme 6: la coopération n'est pas naturelle
- Paradigme 7: les relations personnelles ne sont pas nécessairement mafieuses
- Paradigme 8: l'homme est naturellement méfiant de l'autre
- Paradigme 9: la confiance n'est jamais définitive
- Paradigme 10: la confiance mutuelle produit la synergie, et la méfiance produit de la contre-synergie

# En résumé, la LCC performante est un processus de changement...

- des individus → des groupes d'individus → des institutions → de la **Société** (gardiens des systèmes nationaux, comme le système judiciaire, le système économique, la justice, la compétitivité, le développement économique, le développement social, la démocratie...)
- à combiner avec **la mise en œuvre d'actions stratégiques de lutte contre la corruption** basées sur les techniques universelles du **PRECIS** (Prévention, Education, Condition, Incitation et Sanction)...
- en utilisant **des outils permettant des résultats à très court terme**, voir immédiats, pour maintenir la mobilisation des parties prenantes compte tenu du caractère long terme de ce processus.

**→ De la LCC au DCI**

**(Développement de la Culture et de l'Intégrité)**



ni copyright ni droit d'auteurs et à consommer sans modération

**MERCI, POUR VOTRE ATTENTION**