



**ATELIER DE RENFORCEMENT DES CAPACITES  
FORMATION DU RESEAU DES CHAMPIONS DE  
L'EAU DU BASSIN DU LAC TCHAD**

Du 26 au 27 novembre 2015

Douala, Cameroun

**TERMES DE RÉFÉRENCE**

## I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

---

Le projet Building River Dialogue and Governance (BRIDGE Africa) qui est une initiative de l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN) soutient les pays partageant un bassin fluvial ou lacustre dans la mise en œuvre d'une gestion efficace de l'eau. BRIDGE prône une vision partagée des principes de répartition et des bénéfices tirés de l'eau, ainsi que des cadres institutionnels transparents et cohérents. Son objectif est d'améliorer la coopération entre les pays riverains en appliquant la diplomatie de l'eau à de multiples niveaux d'action.

Le projet BRIDGE dans le bassin du Lac Tchad, appuie les initiatives existantes et renforce les dispositions institutionnelles déjà en place. Il assiste également la Commission du Bassin du Lac Tchad dans la mise en œuvre de la GIRE.

BRIDGE s'articule autour de 05 stratégies dont l'**apprentissage** (par la formation et le renforcement des capacités de plusieurs parties prenantes, notamment des acteurs municipaux et de la société civile, ainsi que des hauts fonctionnaires) et l'**appui technique** (par l'apport de conseils et d'assistance technique à la demande des gouvernements et des parties prenantes, notamment sur les cadres institutionnels et juridiques).

Un des

Un des piliers de BRIDGE Africa est de soutenir un réseau de Champions pour faciliter les réformes dans le domaine de l'eau, favorisant la gouvernance de l'eau, la coopération transfrontalière et le partagea des informations et connaissances. Dans l'approche de BRIDEG, les Champions locaux de l'eau sont pour l'hydro-diplomatie, car elle favorise une approche inclusive et multiacteur pour la gouvernance de l'eau, contrairement à l'approche traditionnelle des négociations bilatérales entre les gouvernements.

Au niveau local, la gouvernance de l'eau dépend de l'organisation sociale et la participation du public, qui est en outre un élément vital de la GIRE. Les Champions locaux de l'eau doivent se mobiliser au niveau local pour faciliter la participation et l'organisation sociale et permettre une approche véritablement inclusive à la gouvernance de l'eau et, éventuellement, à la gestion de l'eau.

Il est attendu des Champions et du Réseau qu'ils constitueront qu'ils mobilisent les États et les Parties prenantes pour améliorer la gouvernance de l'eau au niveau local, national, sous régional et global.

C'est dans cette optique que s'organise cet atelier de mise en place d'un réseau de Champions locaux de l'eau.

Un travail de base a été fait pour l'identification des Champions sur la base des critères préétablis.

## **II. II OBJECTIFS**

---

### **2.1. Objectif Global**

L'objectif Global de cette rencontre est de constituer un réseau de Champions pour développer les capacités de leaderships et soutenir la coopération transfrontalière dans le Bassin du Lac Tchad.

### **2.2. Objectifs Spécifiques**

Les objectifs spécifiques visés par cet Atelier sont :

- Transmettre des compétences en leadership et plaider aux champions de l'eau identifiés
- Améliorer les capacités des champions sur la prévention et la gestion des conflits liés aux ressources en eau partagées, le partage équitable des bénéfices et l'hydro-diplomatie ;
- Échanger sur le réseau et son fonctionnement

## **III. RESULTATS ATTENDUS**

---

Les résultats attendus de cette rencontre sont :

- les champions ont des compétences améliorées en leadership et plaider ;
  - o à l'issue de la formation, ils capable d'évaluer leur
  - o ils auront formulé les valeurs à partager pour leur réseau
  - o définir une vision partagée pour leur réseau
  - o ils auront déterminé les normes du groupe
- les champions sont mieux outillés sur la gestion des conflits liés à l'eau, le partage équitable des bénéfices, l'hydro-diplomatie
- le réseau de Champions est mis en place, et les mécanismes de fonctionnement définis.

## **IV. DISPOSITIONS ORGANISATIONNELLES**

---

### **4.1. Déroulement**

L'atelier se déroulera de manière très participative, sous la modération d'un expert en plaidoyer leadership et team building, ainsi que d'un expert GIRE pour les modules techniques (gestion des conflits, et hydro-diplomatie).

#### 4.2. Durée

L'atelier se tiendra sur deux (02) jours, soit du 26 au 27 novembre 2015, dans la salle de conférence de l'hôtel Bano Palace de Douala.

### V. PARTICIPANTS

---

Les participants sont les huit (08) Champions de l'eau identifiés sur la base de critères retenus par l'équipe de BRIDGE Africa, au cours des différentes rencontres des acteurs. Ils viennent du Cameroun, Tchad, Nigéria et Niger.

Le Point Focal BRIDGE de la CBLT ou son représentant prendra part à l'atelier, en plus du staff de l'organisation de l'UICN.

### PERSONNES DE CONTACT

---

- **Camille JEPANG**, UICN Yaoundé, [Camille.Jepang@iucn.org](mailto:Camille.Jepang@iucn.org); Tel : +237677772430/ 698316135
- **Zita DJANDJIO NOUNGANG**, UICN Yaoundé, [zita.djandjio@iucn.org](mailto:zita.djandjio@iucn.org); [djandjiozita@yahoo.fr](mailto:djandjiozita@yahoo.fr); Tel : +237 77 94 58 22 / 97 05 47 11/22 14 01 92
- **Aicha MOUSSA**, UICN Maroua, [Moussa.Aicha@iucn.org](mailto:Moussa.Aicha@iucn.org) ; Tel. +237699388363/+237 679 52 86 20
- **Karar MAHAMAT**, UICN Ndjamena, [karar40@hotmail.com](mailto:karar40@hotmail.com); Tél: +235 66268993/+235 99169604

## Agenda Provisoire

### Atelier de mise en place du Réseau des Champions de l'eau du Bassin du Lac Tchad

Du 26 au 27 novembre 2015 ; Douala, Cameroun

#### PREMIERE JOURNEE, Jeudi 26/11/15

Horaire	Séance	Activités	Durée	Responsables
08:00		Accueil, enregistrement et remise d'un petit questionnaire aux participants, Installation des participants selon la disposition des tables et l'appartenance aux équipes	00:15	Secrétariat
08:15		Remplissage du questionnaire d'évaluation des pré-requis des participants dans la gestion des conflits et l'hydro-diplomatie	00:15	Modérateur
08:30		<b>Cérémonie d'ouverture</b>		
08:30	Plénière	Mot de circonstance de l'UICN	00:10	UICN
08:40	Plénière	Allocution du Représentant de la CBLT	00:10	CBLT
08:50		<b>Session introductive</b>		
08:50	Plénière	Activité de création des équipes et présentation mutuelle au sein de l'équipe	00:45	Modérateur
09:35	Plénière	Attentes des participants	00:15	Modérateur
09:50	Plénière	Présentation des Objectifs et programme de l'atelier	00:10	Modérateur
10:00		<b>Photo de famille et pause-café</b>	00:20	UICN
10:20		<b>Session 1: Présentation des thématiques et instruments de concertation</b>		
10:20	Plénière	BS 1 : Difficultés de concertation dans la gestion de l'eau dans le Bassin du Lac Tchad	00:20	Modérateur
10:40	Plénière	Présentation Du Bassin du Lac Tchad, enjeux et défis	00:30	Dr Karar
11:10	Plénière	Présentation sur la concertation dans le Bassin du Lac Tchad	00:30	Aicha
11:40	Plénière	Présentation sur la gestion des conflits liés aux ressources partagées	00:30	Pr Fonteh
12:10	Plénière	Présentation sur l'hydro-diplomatie	00:30	Pr Fonteh
12:40	Plénière	BS 2: Dans quelle mesure l'hydro-diplomatie constitue t-elle une solution pour la gestion de conflit ?	00:20	Modérateur
13:00		<b>Pause-déjeuner</b>	01:00	UICN
14:00	Plénière	Activité de Team Building	00:15	Modérateur
14:15		<b>Session 2: Mission des facilitateurs dans les processus de concertation</b>		
14:15	Petit Groupe	G1: Quel Rôle et quelle(s) mission(s) facilitateur pourrait-il avoir dans la gestion des conflits? / G2: Quel Rôle et quelle(s) mission(s) le facilitateur pourrait-il avoir dans l'hydro-diplomatie?	01:15	Modérateur
15:30	Plénière	Restitution + Échanges	01:00	Modérateur
16:30		<b>Pause café</b>	00:20	UICN
16:50	Plénière	BS3: Qualités du facilitateur dans ces missions	00:20	Modérateur
17:10	Plénière	Désignation de deux participants pour préparer Le résumé de la journée 1	00:10	Modérateur
17:20	Plénière	Revue de la journée	00:10	Modérateur
17:30		<b>Fin de la première journée</b>		

**DEUXIEME JOURNEE, Vendredi 27/11/15**

Horaire	Séance	Activités	Durée	Responsables
08:30	Plénière	BS 4: Par rapport à la mission des facilitateurs quelles sont les valeurs qu'ils devront partager ?	00:30	Modérateur
09:00	Plénière	Wrap-up du Jour 1 + présentation des rôles et missions des facilitateurs	00:15	Rapporteurs désignés la veille
09:15		<b>Session 3 : Développement de capacité des facilitateurs</b>		
09:15	Plénière	BS 5: G1 & G2: Quel style de leadership devrait adopter le facilitateur	00:15	Modérateur
09:30	Plénière	Présentation sur le Leadership	00:30	Modérateur
10:00	Plénière	Échanges	00:30	Modérateur
10:30		<b>Pause Café</b>	00:15	UICN
10:45	Petit Groupe	Esquissez une campagne de plaidoyer, menée par un groupe et animée par le facilitateur /G1: gestion des conflits et G2: Hydro-diplomatie (exp: adoption des conventions)	00:45	Modérateur
11:30	Plénière	Présentation des techniques de plaidoyer	00:30	Modérateur
12:00	Plénière	Restitution et validation des campagnes de plaidoyer de chaque groupe	01:00	Modérateur
13:00	Plénière	<b>Pause - Déjeuner</b>	01:00	UICN
14:00	Plénière	Activité team building	00:10	Modérateur
14:10	Plénière	BS: Quels sont les enjeux d'un réseau de facilitateurs dans la gestion des conflits et dans l'hydro-diplomatie ?	00:10	Modérateur
14:20	Plénière	Présentation du Projet BRIDGE et le Réseau des facilitateurs	00:30	Sandrine
14:50	Plénière	Partagez votre vision du réseau d'ici 2020 / Si tout est permis, décrivez l'impact (situation idéale) de l'efficacité du réseau ?	00:30	Modérateur
15:20	Plénière	Échange sur la mise en place et le fonctionnement du réseau des facilitateurs	00:30	Modérateur
15:50		<b>Pause café</b>	00:20	UICN
16:10	Plénière	Détermination de la feuille de route du réseau	00:35	Modérateur
16:45	Plénière	Remplissage d'un questionnaire pour le niveau général de compréhension et l'atteinte des objectifs de l'atelier	00:15	Modérateur
17:00		<b>Clôture de l'atelier</b>		
17:00	Plénière	Lecture du communiqué final	00:05	Participant
17:05	Plénière	Remise de certificats aux participants	00:15	UICN
17:20	Plénière	Mot de clôture	00:10	UICN
17:30		<b>fin de l'atelier</b>		