



# Termes de référence relatifs à l'organisation de l'Atelier de concertation des Coordonnateurs Nationaux COMIFAC

**Libreville, du 27 au 30 octobre 2014**

---

## 1. Contexte et justification

Pour favoriser un meilleur ancrage de la COMIFAC et permettre une appropriation soutenue du Plan de Convergence au niveau national, des relais ont été établis avec le niveau sous-régional, à travers la mise en place des Coordinations Nationales. Ainsi, le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, avec l'appui de ses partenaires traditionnels (GIZ, JICA, BM/FEM) a mené depuis quelques années des actions de renforcement des capacités et d'accompagnement des CNC, leur permettant de mieux comprendre et d'assumer leurs missions et responsabilités telles que déclinées dans leur lettre de mission. Ces actions ont clairement mis en exergue, l'importance accrue du rôle multidimensionnel à jouer par les CNC notamment dans la coordination et le suivi de la mise en œuvre du Plan de convergence au niveau national.

Les expériences cumulées ces dernières années par les CNC viennent confirmer la nécessité de poursuivre en plus des ateliers ponctuels, le processus de renforcement de leurs capacités tant au niveau humain que matériel et financier. C'est ce qui justifie la session de formation des CNC organisée en mai 2014 par le Secrétariat Exécutif, mais aussi la dotation récente en équipements informatiques et de communication au profit des CNC.

Lors de la dernière session extraordinaire du Conseil des Ministres de la COMIFAC tenue à Brazzaville au Congo le 18 juillet dernier, le Plan de convergence révisé 2015-2025 a été adopté par les Ministres. En attendant son approbation par le Sommet des Chefs d'Etat de la sous-région, il est opportun que les différents acteurs à tous les niveaux y compris le niveau national, se préparent déjà à sa mise en œuvre.

S'agissant des CNC qui ont été les véritables maîtres d'œuvre du processus de révision dudit Plan de convergence dans leurs pays respectifs, il sera question de mettre à profit cet acquis et le capitaliser dans la préparation de leurs prochains plans d'actions biennaux.

Par ailleurs, la prochaine session ordinaire du Conseil des Ministres prévue au mois de novembre 2014, constitue un autre moment important pour faire le point sur les réalisations de la COMIFAC, discuter de ses difficultés et dresser ses perspectives. En effet, outre le fait que la sous-région devra rentrer dans un nouveau cycle de programmation avec le nouveau Plan de convergence révisé, d'importants dossiers devront être soumis à l'attention des ministres de la COMIFAC, tels que le bilan de la mise en œuvre du Plan d'action biennal 2013-2014 du Secrétariat Exécutif et des CNC, ainsi que le plan d'action biennal pour les deux prochaines années. Il en est de même des acquis cumulés suite aux différentes sessions de formations organisées ces deux dernières années au profit des CNC pour les accompagner dans l'atteinte de leurs missions d'une part, et d'autre part, le point crucial sur la situation du financement du fonctionnement et des activités des CNC.

Enfin, le Secrétariat Exécutif a poursuivi le développement de la version 2.0 du projet de renforcement de la Plate-forme de suivi-évaluation du Plan de convergence et autres initiatives sous-régionales, en y intégrant de nouvelles fonctionnalités telles qu'initialement prévues dans la feuille de route du projet. Après la session de formation des CNC organisée en mai dernier par le Secrétariat Exécutif sur la première version de cette plate-forme, il est utile de poursuivre ces formations pour ce qui des nouvelles fonctionnalités et des modules complémentaires ajoutés à ladite plate-forme.

Tous ces enjeux et défis sous-tendent la tenue de l'atelier annuel de concertation des Coordonnateurs Nationaux COMIFAC prévu à Libreville au Gabon du 27 au 30 octobre 2014 avec l'appui de la GIZ, la JICA et **le projet MSP/BM/FEM**.

## 2. Objectifs de l'atelier

L'atelier de concertation des CNC aura pour objectif principal de consolider les acquis des CNC dans la réalisation de leur mission à travers un meilleur ancrage aux missions assignées à la COMIFAC et leur familiarisation avec les outils de programmation et de suivi du Plan de convergence.

A l'issue de l'atelier de concertation, les membres des CNC auront :

- (i) Fait le point sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de leur PTA 2014 (suivi du tableau de bord) ;
- (ii) Fait le point sur la mise en œuvre des recommandations de l'atelier de concertation des CNC tenu en octobre 2013 à Kinshasa ;
- (iii) Finalisé et validé leurs rapports d'activités biannuels 2013-2014, et leurs plans d'actions biannuels 2015-2016 à soumettre au prochain Conseil des Ministres;
- (iv) préparé des actions de plaidoyer pour la mobilisation des acteurs nationaux et des financements pour le fonctionnement et les activités des CNC ;
- (v) Maîtrisé les outils pour l'animation de la version 2.0 de la Plate-forme de suivi-évaluation du Plan de convergence ;

Par ailleurs, cet atelier devra permettre de consolider l'appropriation des valeurs des CNC à savoir : la responsabilité, la compétence, l'esprit d'équipe, l'efficacité et la cohésion. Aussi, permettra-t-il de consolider les acquis des formations reçues dans la réalisation des missions des CNC en ce qui concerne :

- **le savoir-faire**, défini comme la compétence technique pour bien déterminer, planifier, mener et suivre la mise en œuvre des activités;
- **le savoir-être**, associé à la qualité relationnelle et la compétence émotionnelle (initiative, débrouillardise, flexibilité, adaptabilité) pour bien coordonner et mener ces activités ;
- **la disposition**, constituée de la motivation et de la volonté à s'impliquer davantage dans ces activités.

## 3. Résultats attendus de l'atelier

A l'issue de l'atelier, chaque CNC devra produire :

- son rapport d'activités relatif à la mise en œuvre du plan d'actions biannuel 2013-2014;
- son plan d'action biannuel 2015-2016;
- son rapport standard de suivi du tableau de bord du suivi du PTA 2014 ;

Il est attendu également de cet atelier : (i) la maîtrise par chaque CNC de l'animation de la Plate-forme de suivi-évaluation de la mise en œuvre du Plan de convergence (version 2.0), (ii) le bilan des actions de renforcement de capacités et d'accompagnement des CNC, assorti de recommandations pour la prochaine programmation.

#### 4. Programme de l'atelier

L'atelier s'étale sur quatre jours pour développer cinq grands thèmes à savoir :

- Thème 1 : L'état d'avancement de la mise en œuvre du PTA 2014 des CNC ;
- Thème 2 : Le bilan de la mise en œuvre du PTA 2013-2014 ;
- Thème 3 : Le bilan et les acquis des actions de renforcement de capacités des CNC et le suivi de la mise en œuvre des recommandations ;
- Thème 4 : L'élaboration du Plan d'action biennuel 2015-2016; plaidoyer auprès des différentes instances ;
- Thème 5 : La formation sur la version 2.0 de la plate-forme de suivi-évaluation de la Plan convergence.

En outre, le thème transversal relatif à la consolidation de la culture CNC sera développé tout le long de la formation.

#### 5. Démarche méthodologique de l'atelier

Dans cet atelier de concertation, il s'agira de privilégier :

- Les techniques d'animation contribuant à la consolidation des valeurs partagées des CNC ;
- Les travaux préparatifs préalables à l'atelier, relatifs aux collectes des données et à la rédaction des différents rapports ;
- Le travail en équipe pour déterminer les problématiques et les actions communes dans l'optique de la planification Biennale ;
- L'accompagnement individuel et rapproché des CNC dans la délivrance des produits attendus de l'atelier ;
- La démarche expérientielle, qui permet une meilleure appropriation par les participants des différents concepts développés et un meilleur respect des standards/canevas de la COMIFAC;

#### 6. Les ressources de l'atelier

L'atelier sera cofinancé par le projet GIZ d'appui à la COMIFACGIZ, la coopération japonaise (JICA) et le projet MSP/BM/FEM

L'atelier sera co-animé par une équipe pluridisciplinaire constituée du Consultant facilitateur de la GIZ, des Experts du Suivi-évaluation de la COMIFAC et de la GIZ.

D'autres personnes ressources de la COMIFAC et de ses partenaires pourront être sollicités pour certains besoins d'ordre technique et organisationnel.

#### 7. Lieu, période et participants

L'atelier se tiendra à Libreville au Gabon du **27 au 30 octobre 2014**. Il regroupera les Coordonnateurs Nationaux COMIFAC et leur adjoint soit deux participants par pays, ainsi que les experts du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC.