

## Rapport de la Facilitation allemande (2008-2009) 6ème Réunion Plénière du PFBC

« Impact de la Facilitation pour faire avancer les objectifs du PFBC » - bilan analytique préliminaire

Samuel MAKON
Facilitateur Délégué PFBC

**Yaoundé, 11 - 12 novembre 2009,** 



#### **Quelques questions types:**

- Quel est le rôle du PFBC et de son membre facilitateur?
- Quelle est la valeur ajoutée de votre phase de facilitation ?
- Etes-vous en mesure de quantifier vos résultats et mesurer l'impact de vos interventions ?

#### Tentative de réponse:

- Rappel des objectifs du PFBC et de la facilitation
- Une analyse préliminaire de nos activités, basée sur notre vision des objectifs du partenariat et du rôle de la facilitation
- activités tenant compte nouveaux développements et défis dans le secteur forêt et environnement



## Rappel objectifs du PFBC

- Ébauchés lors de la première réunion coordination (Paris 2003)
- Fixés dans Cadre de coopération (Brazza 2005)
- « Accroître l'efficacité des interventions des partenaires en faveur de la conservation et de la gestion durable des écosystèmes forestiers, la croissance économique et la réduction de la pauvreté dans les pays de l'Afrique Centrale »
- Respect des principes de durabilité
- Recherche de la meilleure coordination possible et développement de synergies



## Pourquoi un membre facilitateur?

#### Tout d'abord....

PFBC – sans administration propre Il fallait surtout pas créer encore une structure administrative, mais trouver une solution souple qui reflète la philosophie du partenariat tournée vers l'efficacité

...et pourtant:



## Pourquoi un membre facilitateur?

- Efficacité recherchée à travers l'application des principes de durabilité : tous les partenaires soumis aux mêmes principes, qu'ils appliquent dans le cadre de leurs programmes d'appui.
  - A qui revient donc de:
    - veiller au respect des principes ?
    - piloter des initiatives pour promouvoir un ou plusieurs principes?
    - organiser le dialogue pour identifier et communiquer des positions cohérentes sur des sujets saillants?

## Pourquoi un membre facilitateur?

- Efficacité recherchée à travers coordination et développement de synergies: tous les partenaires s'engagent à partager des informations et à coordonner leurs activités
- A qui revient donc de:
  - animer et organiser la diffusion d'informations ?
  - organiser et animer les rencontres entre partenaires?
  - ❖ canaliser les initiatives de nouveaux partenaires vers le PFBC et la COMIFAC?

## PFBC: pilotage par facilitation ...

#### Rôle facilitation:

- organiser le dialogue et promouvoir la collaboration entre différents partenaires,
- structurer un programme de travail sur la base des orientations figurant dans le Plan de Convergence de la COMIFAC
- représenter le partenariat à l'extérieur
- servir de porte-parole des partenaires dans le dialogue international sur les forêts et l'environnement (UNFF, WFC, CBFF, ICCF...)



## Axes prioritaires de la facilitation allemande

- 1. Renforcement des institutions de la COMIFAC et du PFBC
- 2. Amélioration de la gouvernance forestière et des conditions cadres
- 3. Mise en œuvre du plan de convergence et des principaux accords et conventions internationales consacrés à l'environnement
- 4. Mise en œuvre des mécanismes innovants de soutien au financement des actions prévues dans le plan de convergence





Prodiguer conseils politiques et techniques

Diffuser et canaliser des informations

Défendre la position de la COMIFAC

Assurer le rôle de médiateur

Faciliter des rencontres directes

Valoriser les résultats des échanges

Intégrer des nouveaux acteurs

Encourager un dialogue ouvert

Harmoniser des positions divergentes

Développer des outils de communication



#### Renforcement des institutions de la COMIFAC

- Sensibilisation sur la nécessité de renforcer le SE/COMIFAC et les autres institutions s/régionales partenaires citées dans le Traité de la COMIFAC (ADIE, CEFDHAC, OCFSA, OAB, RAPAC)
- Concertation avec Bureau d'Appui à la COMIFAC pour le maintien capacité opérationnelle de la COMIFAC
- Concertation avec Bureau d'Appui à la COMIFAC pour la mise en place des réformes de certaines institutions s/r conformément à la décision du Conseil des Ministres:
- importance mise en place du MFA: lettre BMZ, proposition stratégie pour placer cette question à l'ordre du Jour de sommet CEEAC Kinshasa 09, appropriation du dossier par tous les membres, aide pour approfondissement réflexion auprès des responsables politiques.



#### Renforcement institutionnel du PFBC

- Valorisation des réunions statutaires du PFBC et autres instruments essentiels pouvant légitimer la fonction porte-parole et médiateur de la Facilitation :
- Animation des assemblées générales/réunions plénières et comités consultatifs régionaux (CCR) aboutissant aux conclusions, plans d'action et discussions documentés;
- Organisation Groupes de travail thématiques, réunis aussi souvent que nécessaire et approfondissement niveau de réflexion;
- Echanges réguliers d'informations par e-mails et par présentation sur site web du PFBC;
- Participation aux conférences internationales et publication régulière de communiqués, des bulletins d'information et de dépliants amenant à externaliser et promouvoir rôle/position PFBC



#### Amélioration de la gouvernance et des conditions cadres

- Prise Initiatives pointues pour élargir dialogue et harmoniser approches des partenaires
- Mobilisation de nouveaux adhérents (Espagne, Norvège, CMS, TRAFFIC, Precious Woods, Alpicam, BAD, FSC)
- Initiation d'un dialogue sur le rôle de l'exploitation industrielle (Douala 2009) relativise autres campagnes favorisant la protection totale
- Encouragement aux gouvernements de mettre en place des réformes (DRC post-conversion titres, suivi accords FLEGT)
- Engagement vers le développement d'un standard de certification régionale qui crédibilise les efforts des concessionnaires
- Proposition d'un dialogue concerté avec les acteurs chinois (Libreville, Feuille de route, point focal Chine, initiative FOCAC)



#### Plan de Convergence et conventions internationales

- Coordination des activités pour promouvoir mise en œuvre équilibrée de tous les axes du Plan de Convergence
- Tentative des clusters thématiques (CCR Bangui) et concertation avec le Bureau d'Appui pour renforcer appropriation politique au niveau national (suivi évaluation Plan de Convergence, orientation nouveaux partenaires vers points focaux COMIFAC)
- Promotion d'une représentativité régionale équilibrée lors des négociations internationales
- Appui démarches appropriées pour préparation efficace des stratégies régionales, surtout REDD (modération dialogue GT Climat/SBSTA Bonn, animation des réflexion sur besoin d'appui en renforcement des capacités techniques et sensibilisation des responsables politiques)
- Visibilité augmenté de la COMIFAC (UNFF8, WFC, COP9 CBD Bonn, UNFCCC SBSTA) assure prise en considération



#### Mécanismes innovants financement

- Harmonisation des initiatives régionales et conseils pour utilisation et gestion efficace de financements additionnels
- Orienter allocation de nouveaux fonds (BAD, BM, CBFF), souligner rôle central de COMIFAC (représenté aujourd'hui au Conseil d'Administration du CBFF)
- Orienter les programmes affluant au niveau régional et sensibiliser UN REDD, FCPF sur rôle COMIFAC
- Souligner lien gouvernance et responsabilité politique pour utilisation efficace des fonds, et l'importance autonomie des institutions COMIFAC dans la gestion fonds





# Où pensons-nous avoir obtenu des résultats positifs ?

- Rôle de médiation, capable d'engager une discussion constructive en vue de possibles alliances et une meilleure appropriation des instruments avec nombre d'acteurs importants, à tous les niveaux politiques
- Elaboration des positions communes pour faire bloc et constituer un contrepoids aux campagnes menaçant le développement du secteur forestier en Afrique centrale
- Positionnement du PFBC comme partenaire privilégié de la COMIFAC, soulignant son appui impartial au mandat de cette organisation régionale



## Qu'est-ce qui reste à approfondir?

- Rôle Coordination: où il y a nécessité de mener une réflexion profonde. La Facilitation a une capacité d'orientation, de concertation et de conseil pour encourager la coordination entre groupes de partenaires engagés dans un domaine donné, la meilleure forme de coordination possible devant être trouvée par les partenaires eux-mêmes.
- Affiliation ONG locales: nous proposons de <u>renforcer la</u> <u>voix des associations locales</u> pour enrichir le dialogue interne PFBC et renforcer la culture démocratique de participation



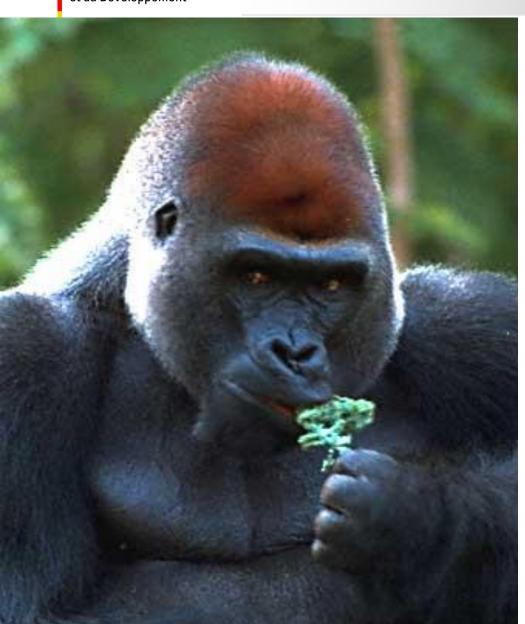
## Qu'est-ce qui reste à approfondir?

 Mécanismes novateurs de financement: éviter à tout prix l'amateurisme ambiant où tout le monde se présente en spécialiste, ce qui embarrasse les pays d'Afrique Centrale



#### Recommandations

- Poursuivre l'approche fédérative qui consiste à allier l'appui institutionnel de la COMIFAC à travers le Bureau d'appui et le renforcement des structures nationales mises en réseau dans la région;
- Consolider le rôle dynamique de « ambassadeur itinérant » qui pousse et qui, parfois, dérange pour des questions fondamentales dans l'atteinte des objectifs assignés au PFBC;
- Consolider et renforcer le dialogue avec les responsables politiques des pays membres COMIFAC pour leur permettre de jouer un rôle actif au niveau du PFBC;
- Mettre en avant le renforcement de la capacité institutionnelle régionale, essentielle pour faire durer les impacts des actions menées par l'ensemble des partenaires



## Merci de votre attention!