



## **Commission des Forêts d'Afrique Centrale**

*Une dimension régionale pour la conservation  
et la gestion durable des écosystèmes forestiers*

### **ATELIER D'ELABORATION DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2013 DU SECRETARIAT EXECUTIF DE LA COMIFAC**

*Bafoussam, 21-23 janvier 2013*



### *Rapport général des travaux*

*Février 2013*

## **Sommaire**

|                                                                                                                                                                           |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Introduction .....</b>                                                                                                                                                 | <b>3</b>   |
| <b>1. Objectifs de l'atelier .....</b>                                                                                                                                    | <b>3</b>   |
| <b>2. Résultats attendus .....</b>                                                                                                                                        | <b>4</b>   |
| <b>3. Les participants .....</b>                                                                                                                                          | <b>4</b>   |
| <b>4. Déroulement de l'atelier .....</b>                                                                                                                                  | <b>4</b>   |
| 4.1 Cérémonie d'ouverture .....                                                                                                                                           | 4          |
| 4.2 Présentation de l'état de mise en œuvre du Plan de travail 2012 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC .....                                                           | 5          |
| 4.3 Présentation des priorités d'actions pour 2013 .....                                                                                                                  | 6          |
| 4.4 Présentation des appuis apportés en 2012 par les partenaires de la COMIFAC dans le cadre du PTA et/ou de leur mandat et appuis envisagés en 2013 .....                | 6          |
| 4.5 Exposé sur « En route vers la GAR : Où en sommes-nous ? Perspectives pour 2013 ». 7                                                                                   |            |
| 4.6 Exercice de planification du PTA 2013 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC .....                                                                                     | 7          |
| 4.7 Feuille de route des prochaines étapes .....                                                                                                                          | 7          |
| <b>5. Recommandations .....</b>                                                                                                                                           | <b>8</b>   |
| <b>6. Clôture de l'atelier .....</b>                                                                                                                                      | <b>8</b>   |
| <b>Annexes .....</b>                                                                                                                                                      | <b>9</b>   |
| <i>Annexe 1 : Termes de références relatifs à l'Atelier d'élaboration du Plan de Travail du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC.....</i>                                   | <i>9</i>   |
| <i>Annexe 2 : Liste des participants l'Atelier d'élaboration du Plan de Travail.....</i>                                                                                  | <i>12</i>  |
| <i>Annexe 3: Allocution d'ouverture du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC.....</i>                                                                                         | <i>14</i>  |
| <i>Annexe 4: Agenda de l'Atelier d'élaboration du Plan de Travail Annuel 2013 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC .....</i>                                             | <i>14</i>  |
| <i>Annexe 5: Feuille de route pour le processus de révision du Plan de Convergence.....</i>                                                                               | <i>15</i>  |
| <i>Annexe 6: Cadre de planification élaboré à l'attention des partenaires pour solliciter les appuis dans le cadre du Plan de Travail Annuel 2013 du SE COMIFAC .....</i> | <i>177</i> |

## **Introduction**

Le Secrétariat Exécutif de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC) procède chaque année à l'élaboration de son Plan de Travail Annuel (PTA) en vue de s'assurer de l'atteinte des missions qui lui sont assignées par le Traité constitutif de la COMIFAC.

Toutes les actions de la COMIFAC sont ainsi planifiées en collaboration avec les différents partenaires qui apportent un appui à la COMIFAC, afin d'avoir une meilleure visibilité de ses interventions. C'est dans ce cadre qu'un atelier d'élaboration du Plan de Travail Annuel 2013 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC a été organisé à Bafoussam au Cameroun, du 21 au 23 janvier 2013 avec l'appui financier du Projet GIZ/COMIFAC (voir TDRs de l'atelier en annexe 1). Cette planification découlait du Plan d'actions biennal 2013-2014 du Secrétariat Exécutif adopté par le Conseil des Ministres de la COMIFAC au cours de sa 7<sup>ème</sup> session ordinaire tenue le 21 novembre 2012 à N'Djamena au Tchad.

Celui-ci est décliné en six composantes ci-après : (i) Planification, suivi et évaluation de la mise en œuvre du Plan de Convergence ; (ii) Communication, concertation et renforcement capacités ; (iii) Dialogue international sur les forêts-environnement et promotion de la COMIFAC ; (iv) Coordination de la mise en œuvre du Plan de Convergence et partenariats ; (v) Réunions statutaires de la COMIFAC ; (vi) coordination et gestion du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC.

Pour chaque composante sus-présenté, des résultats escomptés ont été formulés sur la base des axes d'intervention, et ont ensuite permis d'élaborer des indicateurs de résultats y relatifs. Le présent rapport présente la synthèse des travaux de l'atelier d'élaboration du PTA 2013 tenu à Bafoussam en présence de ses partenaires.

### **1. Objectifs de l'atelier**

Sur la base du plan d'actions biennal 2013-2014, l'atelier de Bafoussam avait pour objectif de planifier les activités du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC pour 2013 en collaboration avec les partenaires. Spécifiquement, il s'agissait :

- d'évaluer le taux de réalisation et le niveau d'atteinte des objectifs du PTA 2012 ;
- de faire un point actualisé sur les actions menées par le SE COMIFAC et ses partenaires en 2012, et les reports prévus sur 2013 ;
- d'échanger sur les problèmes rencontrés lors de la mise en œuvre du cadre de programmation 2012, et identifier les possibilités d'amélioration ;
- de planifier les activités à mener en 2013 par le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et identifier, sur base des résultats à atteindre retenus, les contributions des différents partenaires ;
- d'assurer la coordination et la synergie de ces contributions en précisant les modalités et les calendriers de mise en œuvre ;
- d'estimer les budgets nécessaires, les sources de financement et identifier les gaps éventuels ;
- d'établir une feuille de route pour les prochaines étapes.

## **2. Résultats attendus**

Les résultats attendus à l'issue de l'atelier étaient les suivants:

- Un document de référence « planification opérationnelle 2013 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC », comportant trois parties : cadre logique du plan d'action biennal 2013-2014, Matrice de planification du PTA 2013, et organisation des appuis externes en 2013 est produit et validé par l'ensemble des partenaires;
- Les partenaires intervenant pour contribuer à un même résultat connaissent leurs activités et modalités d'intervention respectives sur 2013, et ont identifié les modalités de concertation et d'échange appropriées.
- Une feuille de route pour les prochaines étapes est établie.

## **3. Les participants**

L'atelier de Bafoussam a regroupé une trentaine de participants. Outre l'équipe technique du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, ces participants étaient composés des représentants de l'Unité de gestion du Programme d'Appui à la Conservation des Ecosystèmes du Bassin du Congo (PACEBCo), du Projet régional de renforcement des capacités institutionnelles REDD+ en Afrique Centrale, de l'Observatoire des Forêts d'Afrique Centrale (OFAC), du projet GIZ d'appui à la COMIFAC, du Groupe de travail Climat d'Afrique Centrale, des Coordinations Nationales COMIFAC du Cameroun et du Tchad, du projet régional MNV, du projet Promotion de la certification forestière, du RIFFEAC, de la CEFDHAC, de la JICA, de WWF, de TRAFFIC, de la FTNS. La liste des participants est jointe en annexe 2 du présent rapport.

## **4. Déroulement de l'atelier**

### **4.1 Cérémonie d'ouverture**

Le premier jour de l'atelier a démarré par le mot de circonstance du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC, Monsieur Raymond MBITIKON. Il a souhaité la bienvenue aux participants et s'est réjoui de ce que l'approche de la gestion axée sur les résultats (GAR) initiée en 2012, commence à être mieux appropriée par la COMIFAC. En dépit des réalisations effectuées par le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, l'année 2012, a-t-il poursuivi, a été une année assez difficile pour l'institution, notamment en ce qui concerne les ressources financières nécessaires pour son bon fonctionnement, et les engagements non honorés par les partenaires.

Il a à cet effet réitéré pour les participants la nécessité d'être guidés au cours des travaux par le taux de réalisation de la mise en œuvre du Plan de Travail Annuel (PTA) obtenu en 2012, en vue de ne retenir que les activités pour lesquelles des appuis financiers sont disponibles ou déjà identifiés. Il a ensuite présenté les priorités d'actions de la COMIFAC en 2013 qui portent notamment sur les sensibilisations en vue de l'amélioration de l'image de l'institution, de son financement durable, et l'organisation du sommet des Chefs d'Etat. L'allocution du SE COMIFAC est jointe en annexe 3.

Après ce mot d'ouverture, un tour de table a permis aux participants de se présenter. Les travaux se sont poursuivis par l'adoption de l'agenda de l'atelier, joint en annexe 4 du présent rapport. La modération des travaux a été assurée par Monsieur Martin TADOUM, Secrétaire Exécutif Adjoint de la COMIFAC, et Monsieur Chouaibou NCHOUTPOUEN, expert en Biodiversité et Désertification à la COMIFAC.

#### **4.2 Présentation de l'état de mise en œuvre du Plan de travail 2012 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC**

Cette présentation a été faite par Monsieur Valery TCHUANTE, expert en Suivi-Evaluation à la COMIFAC. Dans sa communication, Monsieur TCHUANTE a présenté les réalisations effectuées par le Secrétariat Exécutif en 2012 dans le cadre de son Plan de Travail Annuel. Il ressort de son exposé que le Secrétariat Exécutif s'est investi dans l'organisation des concertations sous-régionales des pays de la sous-région et qui ont permis à ces derniers de formuler et défendre des positions communes et concertées lors des négociations internationales sur la REDD+, à la Conférence de Rio+20 au Brésil, à la COP 11 CBD et à la COP 18 CCNUCC. Il est également revenu sur les résultats obtenus de la publication récente et de la large diffusion du troisième Rapport sur l'Etat des Forêts (EDF 2010).

A ces réalisations du Secrétariat Exécutif, l'orateur a également fait mention des progrès accomplis par la COMIFAC dans le cadre de la mise en œuvre du Plan de Convergence, où un certain nombre de réalisations ont été effectuées avec l'appui des partenaires et s'inscrivant dans les composantes du plan d'opérations triennal 2009-2011 du Plan de Convergence. Aussi, a-t-il mis en exergue le rôle joué par le SE COMIFAC dans la participation des acteurs de la sous-région et/ou l'organisation des événements tant à l'échelle régionale qu'internationale (participation et organisation des événements parallèles à la COP 11 CBD, réunion plénière du PFBC, etc.).

Enfin, L'orateur a-t-il relevé la tenue des réunions statutaires, notamment l'organisation de deux réunions du Conseil des ministres en charge des forêts et de l'environnement en Afrique Centrale. De manière générale, le taux de réalisations effectuées en 2012 par le Secrétariat Exécutif par rapport aux résultats attendus dans le cadre du PTA 2012 a été estimé à 55%.

#### **Synthèse des discussions**

Après cet exposé, les participants ont apprécié les efforts menés par le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC en 2012 ayant permis d'enregistrer des avancées dans la cadre du PTA. Ils ont également apprécié l'approche de gestion axée sur les résultats dans laquelle le Secrétariat Exécutif s'est engagé, ayant permis de donner plus de visibilité aux réalisations de l'institution. Aussi, au cours des échanges, il y ressort que si certaines résultats attendus en 2012 n'ont pas pu être atteints ou l'ont été partiellement, cela est surtout dû aux procédures de décaissement assez longues de certains bailleurs de fonds, ou à l'insuffisance de moyens financiers pour mettre en œuvre les activités planifiées, ou encore aux engagements non tenus de certains partenaires au développement.

Ce constat a mis en évidence la nécessité de reconduire ces actions en 2013 : (i) en faisant preuve de plus de réalisme dans la planification des activités pour cette année ; (ii) en tenant compte des moyens disponibles ; et (iii) en développant des stratégies pour la mobilisation des financements en vue d'améliorer les performances.

Les participants ont à cet égard approfondi la réflexion sur l'activité relative à la révision du plan de convergence qui accuse un retard considérable et qui pourtant constitue un préalable pour engager plusieurs autres actions. Cette réflexion a permis de convenir sur la stratégie à mettre en place pour la réalisation effective de cette activité en 2013. Un comité restreint a été mis sur pied à cet effet. Celui-ci a proposé et présenté au cours de l'atelier, une feuille de route et un chronogramme des activités à mener pour la réalisation de cette activité en 2013 (voir feuille de route en annexe 5).

Les participants ont été également unanimes sur la nécessité de revoir l'approche utilisée pour la mesure des indicateurs de résultats nécessaire à l'estimation des taux de réalisation où

certaines actions engagées pour l'atteinte des résultats n'ont pas été valorisées. Ces actions devraient être prises en compte dans l'estimation du taux de réalisation. Par ailleurs, il a été jugé nécessaire de mettre aussi l'accent sur les aspects qualitatifs de l'évaluation, et de produire lors de la présentation de l'état des lieux, une colonne de la matrice des résultats atteints pour présenter aussi les leçons apprises ainsi que les contraintes pour chaque résultat.

Les participants sont également revenus sur la nécessité de : (i) poursuivre le renforcement de la collaboration avec les Coordinations nationales COMIFAC en vue de rendre plus visible le lien entre les réalisations du niveau national et celles du niveau régional ; (ii) d'élargir la participation à d'autres acteurs aux réunions de planification du SE COMIFAC, notamment en invitant d'autres partenaires au développement.

#### **4.3 Présentation des priorités d'actions pour 2013**

Les travaux de l'atelier se sont poursuivis par la présentation des priorités d'actions pour 2013 faites par Monsieur Martin TADOUM, Secrétaire Exécutif Adjoint de la COMIFAC et enrichies par certains participants. Il s'agit entre autres des priorités suivantes :

1. Révision du Plan de Convergence
2. Opérationnalisation du système de suivi évaluation de la COMIFAC
3. Organisation des réunions des groupes de travail thématiques (GTBAC, GTCLimat, GTCCD, etc.)
4. Appui à l'OFAC et à la CEFDHAC
5. Participation de la COMIFAC aux conférences internationales et rencontres régionales (11e CdP CCD, 19e CdP UNFCCC, 10e FNUF...)
6. Coordination de la mise en œuvre programmes et projets: PACEBCo, Projet REDD, projet MRV, projet certification forestière, ...
7. Mise en œuvre du processus d'harmonisation des politiques forestières et fiscales
8. Coordination de la mise en œuvre des programmes travail sur la conservation de la biodiversité
9. Organisation de la session du Conseil des Ministres
10. Organisation du 3<sup>ème</sup> Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement
11. Réalisation de l'audit financier et comptable
12. Sensibilisation des pays membres sur les contributions égalitaires et le mécanisme de financement autonome

Au terme de cette communication, les participants ont souligné la nécessité pour les partenaires de se positionner par rapport aux appuis à apporter au Secrétariat Exécutif, ceci pour permettre de faire une meilleure priorisation des actions. Aussi, le Secrétariat Exécutif devra-t-il joué un rôle plus important en veillant à la synergie des actions menées par les partenaires, et en renforçant davantage son rôle de coordination des initiatives sous-régionales.

#### **4.4 Présentation des appuis apportés en 2012 par les partenaires de la COMIFAC dans le cadre du PTA et/ou de leur mandat et appuis envisagés en 2013**

Au terme des échanges sur les priorités des actions pour 2013 du SE COMIFAC, un tour de table des partenaires et projets a été effectué en vue de faire le point sur les activités d'appui apportées en 2012 à la COMIFAC ou celles menées dans le cadre de leur mandat d'une part, et d'autre part, présenter les appuis envisagés en 2013. Il a été convenu que ces activités qui

rentrent dans le cadre du partenariat avec la COMIFAC soient capitalisées pendant l'exercice de planification 2013, ou capitalisées dans le cadre du rapport annuel des activités 2012.

Outre certaines questions de clarifications posées après l'intervention de chaque partenaire ou structure, il ressort des discussions un souci de synergie et de cohérence des actions menées sous la coordination du SE COMIFAC ; cette absence de cohérence est en effet à l'origine des doublons tels que cela a été souvent constaté. Il a été reconnu également le souci pour les partenaires de communiquer sur les activités qu'ils mènent et relatives à la mise en œuvre du Plan de Convergence. A cet effet, les participants ont fortement encouragé la tenue régulière des réunions de concertation avec tous les projets et programmes.

#### **4.5 Exposé sur « En route vers la GAR : Où en sommes-nous ? Perspectives pour 2013 »**

Cet exposé a été présenté le deuxième jour de l'atelier par Madame Danièle FOUTH du projet GIZ d'appui à la COMIFAC et Madame Mirana RAJOHARISON du Cabinet GFA recruté par la GIZ. Il a permis aux participants de s'imprégner sur la Déclaration de Paris sur l'Efficacité de l'Aide au Développement et son application dans le cadre des appuis apportés à la COMIFAC. Il a été notamment présenté les cinq principes de travail de la Déclaration de Paris, et leur alignement avec les attentes de la COMIFAC et les rôles que devront jouer les partenaires techniques et financiers. Enfin, les exposantes ont présenté l'état des lieux de l'alignement du cycle de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) avec la Déclaration de Paris au sein de la COMIFAC.

Au terme de cet exposé, les participants ont dans les débats qui ont suivi, reconnu la nécessité pour le Plan d'opérations triennal du Plan de Convergence et le PTA du SE COMIFAC d'être alignés sur la Déclaration de Paris. Aussi, ont-ils soutenu la nécessité que les stratégies d'intervention et les appuis des partenaires soient également alignés sur la GAR et la Déclaration de Paris.

#### **4.6 Exercice de planification du PTA 2013 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC**

La suite des travaux de l'atelier a porté sur l'exercice de planification proprement dit en plénière. Cet exercice s'est effectué les deuxième et troisième jours des travaux. Il a permis de passer en revue les résultats de la matrice de planification du PTA et des indicateurs y relatifs. Certains résultats et indicateurs ont ainsi été soit reformulés, soit enrichis de nouveaux résultats et indicateurs. C'est également au cours de cet exercice que les partenaires se sont prononcés sur les appuis techniques et financiers qu'ils apporteraient au Secrétariat Exécutif dans le cadre de la mise en œuvre du PTA 2013 (voir cadre de planification transmis aux partenaires en annexe 6).

#### **4.7 Feuille de route des prochaines étapes**

Au terme de l'exercice de planification une feuille de route des prochaines étapes a été présentée et validée par les participants. Celle-ci prévoit :

1. Finalisation du draft du Plan de Travail Annuel 2013 du SE COMIFAC d'ici le 10 février 2013 :
  - a. Prise compte dans le PTA, des appuis annoncés par les partenaires dans leurs cadres de planification ;
  - b. Répartition des responsabilités / Elaboration du budget ;
2. Transmission du rapport des travaux de l'atelier d'ici le 15 février 2013 ;

3. Poursuite des échanges avec les partenaires pour solliciter et/ou confirmer leurs appuis pour l'atteinte des résultats du PTA 2013, d'ici le 15 février 2013 :
  - a. Consultations restreintes
4. Validation du PTA 2013 et transmission aux parties prenantes d'ici le 20 février 2013 ;
5. Elaboration du chronogramme de suivi du PTA 2013 du SE COMIFAC et chronogrammes des PTA 2012/23 des CNC d'ici le 25 mars 2013 ;
6. Mise en œuvre du PTA 2013 et suivi de janvier à décembre 2013 ;
7. Evaluation à mi parcours du PTA 2013 en juillet 2013.

## 5. Recommandations

Les participants ont au cours des travaux de l'atelier, formulé les recommandations suivantes :

### ❖ Au Secrétariat Exécutif

1. Mettre sur pied un comité ad hoc chargé de conduire jusqu'à son terme en 2013, le processus de révision du Plan de Convergence;
2. Définir clairement les priorités pour la tenue du Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement prévu en 2013 ;
3. Veiller à ce que les appuis des partenaires s'alignent sur l'approche de la Gestion axée sur les résultats et sur la Déclaration de Paris ;
4. Etre plus réaliste dans la planification des activités pour 2013, notamment en retenant principalement les activités pour lesquelles les financements sont garanties ;
5. Développer des stratégies en vue de permettre l'allègement des procédures de décaissement des fonds des partenaires, et en vue de la mobilisation des financements pour la réalisation des activités;
6. veiller à la synergie et la cohérence des actions menées sous la coordination du SE COMIFAC ;
7. Tenir régulièrement des réunions des partenaires, des projets/programmes et initiatives sous-régionales ;

### ❖ Aux partenaires au développement

8. Respecter les engagements relatifs aux appuis annoncés au Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, et veiller à ce que ces appuis soient alignés à la Déclaration de Paris ;
9. Informer régulièrement le SE COMIFAC sur les initiatives mises en œuvre dans le cadre du Plan de Convergence ;
10. Apporter les appuis nécessaires à l'organisation du troisième Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement des pays de la COMIFAC ;

## 6. Clôture de l'atelier

L'atelier de Bafoussam s'est achevé par le mot de remerciements du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC à l'endroit des partenaires pour la participation aux travaux et pour leurs appuis à la mise en œuvre du Plan de travail Annuel du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC.



### ANNEXE 1 :

#### **Termes de références relatifs à l'Atelier d'élaboration du Plan de Travail Annuel 2013 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC**

*Bafoussam, 21-23 janvier 2013*

#### **1. Contexte et justification**

---

Instituée en 2005, la Commission des Forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC) est une organisation sous-régionale qui a pour mandat d'orienter, d'harmoniser et de suivre les politiques forestières et environnementales d'Afrique Centrale. Conformément à son Traité constitutif, le Secrétariat Exécutif est l'organe d'exécution chargé de coordonner, suivre et harmoniser les différentes stratégies et initiatives du secteur forêt-environnement développées dans la sous-région. En effet, sur la base du Plan de Convergence sous-régional adopté en février 2005 par les Chefs d'Etat d'Afrique Centrale, différentes initiatives sont développées et mises en œuvre aux échelles nationale et sous-régionale.

C'est à ce titre que le Secrétariat Exécutif doit veiller à la cohérence des actions menées et rendre compte aux Ministres en charge des forêts et de l'environnement des pays de la COMIFAC, de l'état d'avancement de toutes les initiatives en lien avec le Plan de Convergence.

Dans cette optique et dans le but d'assurer l'efficacité et la transparence dans l'élaboration de son plan de travail Annuel (PTA), le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC élabore chaque année, conjointement avec ses partenaires, son PTA basé sur un plan d'actions biennal adopté par le Conseil des Ministres.

Conformément aux recommandations des Conseils des Ministres, cette planification et le système de suivi-évaluation qui lui est associé doivent suivre l'approche de « Gestion Axée sur les Résultats » (GAR). Il s'agit d'un processus en perpétuelle amélioration, intégrant les leçons tirées de la mise en œuvre du Plan Annuel de Travail de l'année écoulée en vue de la formulation du prochain PTA.

#### **2. Objectifs de l'atelier**

---

Sur la base du plan d'action biennal 2013-2014, adopté par la session ordinaire du Conseil des Ministres du 21 novembre 2012 tenue à N'Djamena, l'atelier a pour objectif de planifier les activités du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC pour 2013 en collaboration avec les partenaires.

Spécifiquement, il s'agit de :

- Evaluer le taux de réalisation et le niveau d'atteinte des objectifs du PTA 2012 ;
- Faire un point actualisé sur les actions menées par le SE COMIFAC et ses partenaires en 2012, et les reports prévus sur 2013 ;

- Echanger sur les problèmes rencontrés lors de la mise en œuvre du cadre de programmation 2012, et identifier les possibilités d'amélioration ;
- Planifier les activités à mener en 2013 par le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et identifier, sur base des résultats à atteindre retenus, les contributions des différents partenaires ;
- Assurer la coordination et la synergie de ces contributions en précisant les modalités et les calendriers de mise en œuvre ;
- Estimer les budgets nécessaires, les sources de financement et identifier les gaps éventuels ;
- Etablir une feuille de route pour les prochaines étapes.

A noter que pour le bon déroulement de l'atelier, l'implication de tous les partenaires dans un travail préalable est indispensable :

- Le Secrétariat Exécutif diffusera une matrice à compléter aux partenaires qui devront la lui retourner remplie de préférence avant le 18 janvier 2013, avec des propositions éventuelles de reformulation pour renforcer l'approche « orientée résultats ».

### **3. Participants**

---

La participation de l'ensemble des partenaires du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et autres parties prenantes qui contribuent à la mise en œuvre du Plan de Convergence est nécessaire. Il s'agit notamment de :

PACEBCo/CEEAC/BAD, PREREDD/BM/GEF, OFAC, GIZ, JICA, GTBAC, CNC Cameroun, projet TRIDOM/UNOPS, projet MNV/FAO, projet PFNL/FAO, projet Promotion de la certification forestière, IUCN, USFS/CARPE, RIFFEAC, WWF, ACIDI, AFD, etc.

### **4. Résultats attendus**

---

Les principaux résultats escomptés au terme de cet atelier sont:

- Un document de référence « planification opérationnelle 2013 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC », comportant trois parties : cadre logique du plan d'action biennal 2013-2014, Matrice de planification du PTA 2013, et organisation des appuis externes en 2013 est produit et validé par l'ensemble des partenaires;
- Les partenaires intervenant pour contribuer à un même résultat connaissent leurs activités et modalités d'intervention respectives sur 2013, et ont identifié les modalités de concertation et d'échange appropriées.

### **5. Date et lieu de l'atelier**

---

L'atelier aura lieu à Bafoussam au Cameroun, à l'Hôtel Golden Center du 21 au 23 janvier 2013.

**ANNEXE 2 :****Liste des participants présents à l'Atelier d'élaboration du Plan de Travail  
Annuel 2013 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC*****Bafoussam, 21-23 janvier 2013***

| N°  | NOMS                            | Organisation / Programme | Email                                   |
|-----|---------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|
| 1.  | Raymond MBITIKON                | COMIFAC                  | mbitikonraymond@yahoo.fr                |
| 2.  | Martin TADOUM                   |                          | mtadoum@comifac.org                     |
| 3.  | Etienne MASUMBUKO               |                          | stephanemasu@yahoo.fr                   |
| 4.  | Valerie TCHUANTE                |                          | tvchtuanté@comifac.org                  |
| 5.  | Chouaïbou NCHOUTPOUEN           |                          | cnchoutpouen@comifac.org                |
| 6.  | Michel NDJATSANA                |                          | ndjatsana2005@yahoo.fr                  |
| 7.  | Médard MAVOUNGOU                |                          | medard.mavoungou@pacebco-<br>ceeac.org  |
| 8.  | Elisabeth AYUK KOUAM            |                          | ekouam@comifac.org                      |
| 9.  | Jean Claude KENFACK             |                          | jkkenfack@comifac.org                   |
| 10. | Agnès KIBONGO épouse EBANGA     | CN COMIFAC<br>Cameroun   | kiboagnes@yahoo.fr                      |
| 11. | Barnabas Guy-Vi GUILOU<br>FACHO | CN COMIFAC<br>Tchad      | gbarnabasguyvi@yahoo.fr                 |
| 12. | Jérôme GUEFACK                  | PACEBCo                  | jerome.guefack@pacebco-<br>ceeac.org    |
| 13. | Hervé MAIDOU                    | PRREDD                   | herve_maidou@yahoo.fr                   |
| 14. | François HIOL HIOL              | OFAC                     | fhiol-hiol@observatoire-<br>comifac.net |
| 15. | Joseph AMOUGOU                  | GTCCC                    | joearmathe@yahoo.fr                     |
| 16. | Paul SCHOLTE                    | GIZ                      | paul.scholte@giz.de                     |
| 17. | Danièle FOUTH                   |                          | Danielle.fouth@giz.de                   |
| 18. | François BUSSON                 | GFA/GIZ                  | rafrabus@free.fr                        |
| 19. | Mirana RAJOHARISON              |                          | mrjoh@yahoo.com                         |
| 20. | Timothé FOMETE                  | Fondation TNS            | Fondationtns@yahoo.com                  |
| 21. | Frank SUMMA                     |                          | summa@aht-group.com                     |
| 22. | Cléto NDIKUMAGENGE              | Projet MNV               | cleto_ndikuma@yahoo.fr                  |
| 23. | Louis Roger ESSOLA ETOA         | CEFDHAC                  | alossierl@yahoo.fr                      |
| 24. | Risa KASAI                      | JICA                     | Kasai.risa@gmail.com                    |
| 25. | Shingo OKAMURA                  |                          | okamura.shingo@jica.go.jp               |
| 26. | Roger FOTEU                     | Personne<br>ressource    | roger_foteu@yahoo.fr                    |
| 27. | Romain LORENT                   | GFA/KfW                  | romain.lorent@gfa-group.de              |
| 28. | Soulémane IBRAHIM SAMBO         | RIFFEAC                  | si_sambo@yahoo.fr                       |
| 29. | Daniel TIVEAU                   | WWF                      | dtiveau@wwfcarpo.org                    |
| 30. | Germain NGANDJUI                | TRAFFIC                  | ngandjuigermain@traffic.org             |

**ANNEXE 3 :**

**Allocution d'ouverture du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC, Monsieur  
Raymond MBITIKON à l'Atelier de planification des activités du  
Secretariat Exécutif de la comifac pour l'année 2013**

---

**Messieurs les Représentants des Partenaires du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC**

**Messieurs les Coordonnateurs des Projets**

**Mesdames et Messieurs**

**Chers Participants**

C'est un très grand plaisir pour moi de vous accueillir ici à Bafoussam en ce début d'année 2013 pour les travaux de l'atelier de planification des activités du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC au titre de l'exercice 2013. Je vous souhaite donc la bienvenue et un agréable séjour à Bafoussam.

Je saisis également cette occasion pour souhaiter à vous tous au nom de l'ensemble du personnel du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC ainsi qu'au nom du Président en Exercice, Son Excellence MAHAMAT OKORMI, Ministre de l'Environnement et des Ressources Halieutiques de la République du Tchad, les vœux de bonheur, de santé et de prospérité de l'année 2013.

Enfin, je remercie tout le monde pour avoir répondu favorablement à notre invitation malgré vos nombreuses charges professionnelles en ce début de l'année 2013 ; ce remerciement va également à l'endroit des partenaires qui nous ont accompagné dans l'exécution du programme de travail de l'année 2012 et à ceux qui avaient promis nous appuyer et qui finalement ne l'ont pas fait car j'espère, que leurs bonnes intentions en 2012 pourront bien devenir réalité cette fois.

**Mesdames et Messieurs**

**Chers Participants**

En 2012, nous avons commencé à MBALMAYO et ceci en exécution de l'une des recommandations de la session ministérielle ordinaire tenue à Kinshasa en République Démocratique du Congo, avec une nouvelle approche à savoir « la gestion axée sur les résultats » pour la planification des activités annuelles du Secrétariat Exécutif de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale ; nous aurons de la même manière pendant les

trois jours de travail ici à BAFOUSAM, à nous pencher sur les activités que le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, en collaboration avec les institutions sous-régionales et avec les appuis des partenaires, devra mener au cours des douze mois de l'année 2013 qui vient de commencer. Nous pensons bien que cette nouvelle approche commence à être mieux comprise au niveau de notre institution.

L'année 2012 a été une année assez difficile pour la COMIFAC notamment en ce qui concerne les ressources financières nécessaires pour son bon fonctionnement ; non seulement, les contributions des Etats qui sont les principales ressources budgétaires de la COMIFAC, n'ont pas été versées comme il est prévu, également, les appuis annoncés et attendus de nos partenaires n'ont pas pour bien des cas été effectifs.

Le niveau des réalisations de l'année 2012, qui est prévu d'être présenté au cours de cet atelier devra nous guider une fois de plus dans nos travaux, en vue de retenir essentiellement des activités pour lesquelles, des appuis financiers pour leur mise en œuvre sont disponibles ou déjà identifiés de manière qu'au moment de l'évaluation du PTA 2013 qui sortira de nos travaux, le taux de sa réalisation soit meilleur que celui des années précédentes.

Les actions concernant les priorités telles les sensibilisations en vue de l'amélioration de l'image de l'institution, de son financement durable seront poursuivies sinon renforcées ; de même, celles relatives à la coordination des programmes, initiatives et des projets dont le Secrétariat Exécutif est en charge de leur exécution particulièrement les missions de terrain devront être prises en compte.

Un effort sera fait au cours de cette année 2013 pour que la COMIFAC soit plus présente dans les pays membres pour une meilleure sensibilisation des autorités des pays sur le rôle de la COMIFAC. L'organisation du sommet des Chefs d'Etat figure bien parmi les priorités de l'année 2013 et cela demande une réelle mobilisation des efforts de tous.

Convaincu que nos travaux vont aboutir à un PTA 2013 assez réaliste et réalisable,

Je souhaite plein succès à nos travaux

Je vous remercie

#### **ANNEXE 4 :**

### **Agenda de l'Atelier d'élaboration du Plan de Travail Annuel 2013 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC**

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>21 janvier 2013</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 08:30 - 09:00          | Enregistrement et mise en place des participants                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 09:00 - 09:15          | Ouverture de l'atelier : Mot introductif du Secrétaire Exécutif COMIFAC                                                                                                                                                                                                                                    |
| 09:15 - 10:15          | - Revue Etat d'avancement de la mise en œuvre du PTA 2012<br>- Discussions                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>10:15 - 10:30</b>   | <b>Pause café</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10:30 - 11:00          | Présentation des priorités 2013 de la COMIFAC                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 11:00 - 12:30          | Présentation des <b>appuis apportés en 2012</b> par les partenaires COMIFAC et parties prenantes dans le cadre du PTA :<br>GIZ, JICA, AFD, PACEBCo/CEEAC/BAD, BM/GEF, FAO, OFAC, projet TRIDOM/UNOPS, KFW/projet Promotion de la certification forestière, IUCN, USFS/CARPE, RIFFEAC/FFBC, WWF, ACDI, etc. |
| 12 :30-13 :00          | <b>Appuis envisagés en 2013</b> : Contributions des partenaires et parties prenantes à l'élaboration du cadre de planification du PTA 2013                                                                                                                                                                 |
| <b>13:00 - 14:00</b>   | <b>Pause Déjeuner</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14:00 - 18:00          | Visite d'un site touristique de la région <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>22 janvier 2013</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 08:30 – 9 :30          | Reprise des travaux : En route vers la GAR : Où en sommes-nous ? Perspectives pour 2013                                                                                                                                                                                                                    |
| 09:30 - 10:00          | Exercice de planification du PTA 2013                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>10:00 - 10:15</b>   | <b>Pause café</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10:15 - 13:00          | Exercice de planification du PTA 2013 (suite)                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 13:00 - 14:00          | Pause Déjeuner                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 14:00 - 16:00          | Exercice de planification du PTA 2013 (suite)                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>16:00 - 16:15</b>   | <b>Pause café</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 16:15 - 17:30          | Exercice de planification du PTA 2013 (suite)                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 17:30                  | Suspension des travaux                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>23 janvier 2013</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 08:30                  | Reprise des travaux                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 08:30 - 10:00          | Exercice de planification du PTA 2013 (suite)                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>10:00 - 10:15</b>   | <b>Pause café</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10:15 – 12 :00         | Exercice de planification du PTA 2013 (suite)                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 12h00-12h30            | Feuille de routes des prochaines étapes                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 12h30-12h40            | Mot de clôture par le Secrétaire Exécutif COMIFAC                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 12h40-13h30            | Déjeuner                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| A partir de 13h30      | Retour des participants à Yaoundé                                                                                                                                                                                                                                                                          |

<sup>1</sup> Visite touristique soit du Palais de la Chefferie Bafoussam, soit du Palais du Sultan Bamoum

## ANNEXE 5:

### Feuille de route pour le processus de révision du Plan de Convergence

Date limite : Mi juillet pour soumission au CM préalable au sommet des Chefs d'états (octobre 2013)

| Actions à mener                                                                                                                                          | Partenaires/pilotage |         |     |      |     |            |    | Responsable       | Date limite                 | Partenaires à impliquer dans la réflexion | Observations                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------|-----|------|-----|------------|----|-------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                                                                                                          | SEC                  | Pacebco | GIZ | UICN | MSP | P. COMIFAC | PR |                   |                             |                                           |                                      |
| Création d'un comité adhoc de supervision                                                                                                                | X                    | X       | X   | X    |     | X          |    | SEC (SEA)         | 25/01                       |                                           | La présidence travaillera à distance |
| Partager les informations actuelles sur le processus avec le pilotage (Tdr actuels, Budget, état d'avancement du processus de recrutement du consultant) | X                    | X       |     |      |     |            |    | SEC (SEA)/Pacebco | 25/01                       |                                           |                                      |
| Relecture des Tdrs                                                                                                                                       | X                    | X       | X   | X    |     |            |    | SEC               | Fin 31. Janvier             |                                           |                                      |
| Actualisation du budget                                                                                                                                  | X                    | X       | X   | X    |     |            |    | GIZ               | Fin 1 <sup>ère</sup> s. Fev |                                           |                                      |
| Mobilisation de fonds supplémentaires en fonction des échéances                                                                                          | X                    | X       | X   | X    |     |            |    | SEC               | Courant février             |                                           |                                      |
| Diffuser les Tdrs à tous les partenaires D'appui à la COMIFAC                                                                                            |                      |         |     |      |     |            |    | SEC               | Courant février             |                                           |                                      |
| Contractualisation des consultants                                                                                                                       | X                    | X       |     |      |     |            |    | SEC               | Fin février                 |                                           | Si pas clarté en fin février Plan B  |
| Validation de la méthodologie avec le consultant                                                                                                         | X                    | X       | X   | X    |     | X          |    | SEC               | Mi-mars                     | Impliquer tous les parties prenantes      |                                      |
| Atelier technique S/R sur la structure du PC                                                                                                             |                      |         |     |      |     |            |    | SEC               | Fin mars                    | Impliquer tous les parties prenantes      |                                      |
| Atelier de validation PC révisé                                                                                                                          | X                    | X       | X   | X    |     | X          |    | SEC               | Mi-juillet                  | Impliquer tous les parties prenantes      |                                      |
| Soumission au CM pour approbation                                                                                                                        | X                    |         |     |      |     |            |    | SEC               | Fin Juillet                 |                                           |                                      |
| PLAN B                                                                                                                                                   |                      |         |     |      |     |            |    |                   |                             |                                           |                                      |
| Mobilisation Budget                                                                                                                                      | X                    |         |     |      |     | X          |    | SEC               |                             |                                           |                                      |

| Actions à mener                                  | Partenaires/pilotage |         |     |      |     |            | Responsable | Date limite        | Partenaires à impliquer dans la réflexion | Observations |
|--------------------------------------------------|----------------------|---------|-----|------|-----|------------|-------------|--------------------|-------------------------------------------|--------------|
|                                                  | SEC                  | Pacebco | GIZ | UICN | MSP | P. COMIFAC | PR          |                    |                                           |              |
| Contractualisation des consultants               |                      |         | X   | X    | X   |            |             | Fin Mars           |                                           |              |
| Validation de la méthodologie avec le consultant | X                    | X       | X   | X    |     | X          |             | Mi-avril           | Impliquer tous les parties prenantes      |              |
| Atelier technique S/R sur la structure du PC     |                      |         |     |      |     |            |             | Fin avril          | Impliquer tous les parties prenantes      |              |
| Atelier de validation PC révisé                  | X                    | X       | X   | X    |     | X          |             | Mi-juillet         | Impliquer tous les parties prenantes      |              |
| Soumission au CM pour approbation                | X                    |         |     |      |     |            |             | <b>Fin Juillet</b> |                                           |              |



## ANNEXE 6:

### Cadre de planification élaboré à l'attention des partenaires pour solliciter les appuis dans le cadre du Plan de Travail Annuel 2013 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC

Nom du partenaire / projet : .....

#### I- CADRE LOGIQUE DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL (PTA) 2013 DU SECRETARIAT EXECUTIF DE LA COMIFAC

| LOGIQUE D'INTERVENTION                                                                                                                                                           | RESULTATS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | INDICATEURS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | SOURCES DE VERIFICATION                                                                                                                                                                                                                                         | HYPOTHESES/RISQUES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objectif global</b><br>Assurer la mise en œuvre des décisions des instances délibérantes et le suivi-évaluation et la coordination de la mise en œuvre du Plan de Convergence | Le plan de Convergence et les décisions des instances délibérantes sont mis en œuvre suivant la planification établie                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Au moins 80% des décisions des instances délibérantes sont mise en œuvre</li> <li>Au moins 60% des activités du POPC sous régional révisé sont mis en œuvre sous la coordination du SE COMIFAC</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rapports annuels et biennal COMIFAC</li> <li>Notes de synthèse trimestrielles de la COMIFAC</li> <li>Rapports de synthèse des réalisations dans les pays</li> </ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Le financement sécurisé de la COMIFAC est opérationnel</li> <li>Le Secrétariat Exécutif est doté des ressources adéquates</li> <li>Les partenaires mettent à disposition les informations sur leurs initiatives respectives</li> </ul>                                                                          |
| <b>Composantes</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>COMPOSANTE 1</b><br><br>PLANIFICATION, SUIVI ET EVALUATION DU PLAN DE CONVERGENCE                                                                                             | Le plan de convergence est révisé et mis en œuvre de manière efficace et transparente                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Le Plan de convergence révisé est adopté par les instances délibérantes (Conseil des Ministres, Sommet des Chefs d'Etat)</li> <li>Au moins 60% des activités du POPC sous régional révisé sont mises en œuvre sous la coordination du SE COMIFAC</li> <li>Au moins 05 pays intègrent et mettent en œuvre dans leur planification nationale les préoccupations du Plan de Convergence</li> <li>Les outils de suivi-évaluation sont opérationnels</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rapports annuels COMIFAC</li> <li>Documents de planification nationale et rapports d'activités des pays</li> <li>Tableau de bord du suivi-évaluation</li> </ul>                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Le financement sécurisé de la COMIFAC est opérationnel</li> <li>Les pays communiquent au Secrétariat Exécutif de la COMIFAC l'état actualisé de leur planification nationale et de leurs activités</li> <li>Les partenaires mettent à disposition les informations sur leurs initiatives respectives</li> </ul> |
| <b>COMPOSANTE 2</b><br><br>COMMUNICATION-CONCERTATION SOUS REGIONALE ET RENFORCEMENT DES CAPACITES                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tous les acteurs sont régulièrement informés et formés sur les enjeux internationaux et sous-régionaux du secteur forêts et environnement</li> <li>Les positions communes et recommandations sur des thématiques prioritaires sous-régionales sont élaborées par les parties prenantes</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Au moins 75% des activités du plan de communication de la COMIFAC sont mises en œuvre</li> <li>Au moins deux ateliers par groupe de travail thématique sont organisés</li> <li>Au moins deux sessions de renforcement des capacités tenues</li> <li>Au moins deux positions communes élaborées</li> </ul>                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Outils et supports de communication disponibles (portail web, bulletins d'information, etc.)</li> <li>Rapports de réunions des groupes de travail</li> <li>Rapports de sessions de renforcement des capacités</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Le financement sécurisé de la COMIFAC est opérationnel</li> <li>Les appuis des partenaires sont en augmentation pour prendre en compte les nouveaux défis</li> </ul>                                                                                                                                            |

| LOGIQUE D'INTERVENTION                                                                                         | RESULTATS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | INDICATEURS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | SOURCES DE VERIFICATION                                                                                                                                               | HYPOTHESES/RISQUES                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>COMPOSANTE 3</b><br><br>DIALOGUE INTERNATIONAL SUR LES FORETS ET L'ENVIRONNEMENT ET PROMOTION DE LA COMIFAC | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une participation plus large des acteurs au dialogue sur les questions forestières et environnementales est assurée</li> <li>• Les positions communes de la sous-région connues au niveau régional et international, et défendues lors des négociations</li> <li>• La visibilité de la COMIFAC est assurée au niveau régional et international</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les pays de la COMIFAC participent activement à au moins 60% des fora internationaux majeurs (FNUF, COP CCC, COP CCD, COP CBD)</li> <li>• Au moins deux positions communes sont endossées par les pays et défendues</li> <li>• La COMIFAC est citée comme référence par les partenaires clés du secteur forêts et environnement (UE, IUCN, CARPE, SNV, Banque Mondiale, BAD, CIFOR, WWF)</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapports de mission</li> <li>• Publications</li> <li>• Rapports des partenaires et des rencontres internationales</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La cohésion sous-régionale est sauvegardée</li> <li>• Le financement sécurisé de la COMIFAC est opérationnel</li> </ul>                                                                                                                                   |
| <b>COMPOSANTE 4</b><br><br>COORDINATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN DE CONVERGENCE ET PARTENARIATS             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'harmonisation des interventions menées par les différents acteurs dans le cadre de la mise en œuvre du plan de convergence est assurée</li> <li>• Des partenariats stratégiques et opérationnels sont développés</li> </ul>                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Au moins 75 % des initiatives sous-régionales relatives au Plan de convergence sont mises en œuvre suivant les priorités sous-régionales définies par la COMIFAC.</li> <li>• Au moins deux instruments juridico-normatifs sont élaborés et adoptés</li> <li>• Au moins quatre conventions/accords de partenariats établis et mis en œuvre</li> </ul>                                                                   | Documents de planification du SE COMIFAC<br>Documents de directives<br>Rapports d'activités<br>Conventions et accords de partenariats signés                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le SE COMIFAC dispose des ressources adéquates</li> <li>• Le financement sécurisé de la COMIFAC est opérationnel</li> </ul>                                                                                                                               |
| <b>COMPOSANTE 5</b><br><br>REUNIONS STATUTAIRES DE LA COMIFAC                                                  | Les instances statutaires donnent des orientations sur la mise en œuvre des politiques en matière de gestion durable des forêts et des engagements pris dans le Traité<br>La mise en œuvre des décisions du Conseil des Ministres est effective                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les pays sont sollicités à travers aux trois correspondances officielles du Président en exercice ou du SE COMIFAC pour abriter la tenue du sommet des Chefs d'Etats et de Gouvernement</li> <li>• Au moins deux réunions du Conseil des Ministres sont tenues.</li> <li>• Au moins 65 % des résolutions et recommandations issues du Conseil des Ministres à l'attention du SE COMIFAC sont mises en œuvre</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Communiqués finaux</li> <li>• Déclarations</li> <li>• Rapports d'activités</li> <li>• Correspondances</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accord de principe du pays hôte d'abriter le Sommet des Chefs d'Etat</li> <li>• Le financement sécurisé de la COMIFAC est opérationnel</li> <li>• Disponibilité des ressources financières</li> </ul>                                                     |
| <b>COMPOSANTE 6</b><br><br>COORDINATION ET GESTION DU SECRETAIRE EXECUTIF DE LA COMIFAC                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La Coordination de la mise en œuvre des activités de la COMIFAC est assurée</li> <li>• Le fonctionnement du SE COMIFAC est assuré</li> </ul>                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'audit financier de la COMIFAC est réalisé annuellement et les recommandations prioritaires mises en œuvre</li> <li>• Les équipements nouveaux sont acquis par le SE COMIFAC suivant un plan d'acquisition basé sur les besoins</li> <li>• Le taux de réalisation du PTA du SE COMIFAC augmente annuellement de 20%</li> </ul>                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapports d'audit</li> <li>• Rapports d'activités</li> </ul>                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le financement sécurisé de la COMIFAC est opérationnel</li> <li>• Les conflits et incompréhensions entre les institutions chargées de la rénovation persistent</li> <li>• Les locaux du nouveau bâtiment siège de la COMIFAC sont fonctionnels</li> </ul> |

## INTRODUCTION

Lors de la 7<sup>ème</sup> session ordinaire du Conseil des Ministres de la COMIFAC tenue à N'Djamena en novembre 2012, les ministres ont adopté le Plan d'Action Biennal 2013-2014 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC. Afin d'assurer la coordination des activités d'appui à la COMIFAC, il est demandé aux partenaires d'identifier les activités qu'ils comptent mener en 2013, et contribuant à l'atteinte des résultats identifiés dans le Plan d'Action Biennal 2013-2014.

Ainsi, pour chacun des axes d'intervention et Résultats attendus de la matrice du Plan de travail Annuel 2013, chaque partenaire pourra d'une part, enrichir les Indicateurs de résultats, et d'autre part, remplir les colonnes suivantes : « Actions à mener » (activités qu'ils ont prévu de mener), « période d'exécution » (mois de réalisations prévues), « budget » et « Risques / préconditions » (résultats devant être réalisés ou éléments devant être disponibles pour permettre de réaliser leur propre activité).

## II- MATRICE DE PLANIFICATION DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2013

### COMPOSANTE I : PLANIFICATION, SUIVI ET EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN DE CONVERGENCE

Résultat attendu I : La mise en œuvre du plan de convergence est efficace et transparente

| Axes d'intervention                                                                        | Résultats                                                                                                                                                                                                      | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                           | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| 1.1<br>Opérationnalisation<br>du système de suivi-<br>évaluation du Plan de<br>convergence | 1.1.1 Le système de suivi-évaluation de la COMIFAC renseigne en temps réel sur les performances de la mise en œuvre du Plan de Convergence par toutes les parties prenantes (pays, organisations, partenaires) | 1.1.1.1 Le Système de Suivi-Evaluation restructuré de la COMIFAC permet une évaluation analytique de la mise en œuvre du plan de convergence par axe stratégique, prenant en compte les initiatives au niveau national et régional |                 |                   |                     | PC révisé disponible    |
|                                                                                            | 1.1.2 Les informations sur les réalisations de la mise en œuvre du Plan de Convergence aux niveaux national et sous-régional sont disponibles                                                                  | 1.1.1.2 Une base de données sur la gestion des connaissances est disponible et opérationnelle                                                                                                                                      |                 |                   |                     |                         |
| 1.2 Révision du Plan de Convergence                                                        | 1.2.1 Des nouvelles thématiques émergentes dans le secteur forêts et environnement sont prises en compte dans le Plan de Convergence                                                                           | 1.2.1.1 Le PC révisé contient des aspects liés aux thématiques Climat, REDD, APA, Genre, foresterie urbaine et périurbaine                                                                                                         |                 |                   |                     |                         |
| 1.3                                                                                        | 1.3.1 Les priorités du plan                                                                                                                                                                                    | 1.3.1.1 Un Plan d'opérations définissant les actions à mener sur                                                                                                                                                                   |                 |                   |                     |                         |

| Axes d'intervention                                                                      | Résultats                                                                                                          | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>Opérationnalisation du Plan de convergence révisé</b>                                 | de convergence révisé sont développées et mises en oeuvre suivant une périodicité donnée                           | une périodicité donnée est développée conformément aux orientations du Plan de convergence révisé                                                                                                                                                                                                                    |                 |                   |                     | PC révisé disponible    |
| <b>1.4 Consolidation de la planification de la COMIFAC et suivi de la mise en oeuvre</b> | 1.4.1 Les différents acteurs adhèrent au PTA du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC                                 | 1.4.1.1 Au moins 80% des activités prioritaires identifiés par le SE COMIFAC sont mises en oeuvre suivant la planification établie<br>1.4.1.2 Les PTA d'au moins huit CNC prennent en compte la planification du SE COMIFAC<br>1.4.1.3 Les CNC d'au moins six pays transmettent annuellement leurs PTA au SE COMIFAC |                 |                   |                     |                         |
|                                                                                          | 1.4.2 Le suivi de la mise en oeuvre du PTA par le SE COMIFAC est réalisé et présenté régulièrement aux partenaires | 1.4.2.1 Le chronogramme du PTA est actualisé chaque mois et disponible<br>1.4.2.2 L'état de mise en oeuvre du Plan de Convergence de 2012 est réalisé et largement diffusé                                                                                                                                           |                 |                   |                     |                         |
|                                                                                          |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                   |                     |                         |
| <b>Total Composante 1</b>                                                                |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                   |                     |                         |

COMPOSANTE II : COMMUNICATION, CONCERTATION SOUS- REGIONALE ET RENFORCEMENT DES CAPACITES

*Résultat attendu II : Tous les acteurs sont régulièrement informés et formés sur la dynamique internationale et sous-régionale en matière forestière et environnementale*

| Axes d'intervention                                                                                                   | Résultats                                                                                                                                                          | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>2.1 Mise en oeuvre de la stratégie de communication</b>                                                            | 2.1.1 Les différents acteurs de la COMIFAC et le grand public sont mieux informés sur l'institution et sur les actions de la mise en oeuvre du plan de convergence | <p>2.1.1.1 La COMIFAC se dote d'un portail Web régulièrement actualisé et interconnecté aux sites d'initiatives pertinentes préalablement identifiées.</p> <p>2.1.1.2 Le SE COMIFAC diffuse des informations sur au moins 80% des activités du Plan d'action biennal (Bulletins, Liste de distribution, Dépliants, Télévision, radio, etc.)</p> <p>2.1.1.3 Au moins six média du réseau des radios communautaires d'Afrique Centrale diffusent des informations sur les activités de la COMIFAC</p> |                 |                   |                     |                         |
| <b>2.2 Organisation des rencontres de concertation, groupes de travail thématiques COMIFAC et réunions techniques</b> | 2.2.1 Les pays membres de la COMIFAC élaborent des positions communes                                                                                              | <p>2.2.1.1 Le SE COMIFAC organise au moins deux ateliers sous régionaux par groupe de travail thématique</p> <p>2.2.1.2 Les GT élaborent au moins une position commune relative aux Conventions de Rio</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                   |                     |                         |

| Axes d'intervention                                                     | Résultats                                                                                                                | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                            | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| sous-régionales                                                         | 2.2.2 Des propositions sur des thématiques spécifiques sont élaborées par les groupes de travail thématiques et validées | 2.2.2.1 Au moins deux propositions techniques sur des thématiques spécifiques sont élaborées et validées                                                                                                                                                                                            |                 |                   |                     |                         |
|                                                                         | 2.2.3 Des expériences de GDF sont capitalisées et les leçons apprises                                                    | 2.2.3.1 Le bilan des initiatives de certification forestière est connu<br>2.2.3.2 Les résultats de l'étude sur l'importance socio-économique du secteur forêts dans le bassin du Congo, cas du Cameroun sont partagés<br>2.2.3.3 Le bilan des initiatives de gestion durable des forêts est partagé |                 |                   |                     |                         |
| 2.3 Appui à l'observatoire des Forêts d'Afrique Centrale                | 2.3.1 Les capacités techniques et matérielles de la Cellule de l'OFAC sont renforcées                                    | 2.3.1.1 Le SE COMIFAC assure le suivi de la mise en oeuvre du projet d'appui du PACEBCo à l'opérationnalisation de l'OFAC<br>2.3.1.2 Le SE COMIFAC assure le suivi de l'exécution du projet régional MNV portant sur volet confié à l'OFAC                                                          |                 |                   |                     |                         |
| 2.4 Renforcement des coordinations Nationales et Présidence en exercice | 2.4.1 Les capacités techniques et matérielles des CNC sont renforcées                                                    | 2.4.1.1 Le SE COMIFAC participe à au moins trois réunions des CNC<br>2.4.1.2 Le SE COMIFAC organise un atelier de formation des CNC sur la planification et le suivi-évaluation, permettant                                                                                                         |                 |                   |                     |                         |

| Axes d'intervention                                   | Résultats                                                                                                                              | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| 2.5 Appui au fonctionnement des organes de la CEFDHAC |                                                                                                                                        | <p>d'intégrer les recommandations du Conseil des Ministres au niveau national, et de renforcer le système d'échange des informations</p> <p>2.4.1.3 Le SE assure le suivi de la mise en oeuvre du plan de renforcement des capacités des CNC</p>                                                            |                 |                   |                     |                         |
|                                                       | 2.4.2 Le Président assure ses fonctions, et permet ainsi à la COMIFAC de remplir ses missions, conformément aux dispositions du Traité | <p>2.4.2.1 La mise en oeuvre de la feuille de route de la Présidence de la COMIFAC est effective</p> <p>2.4.2.2 La feuille de route de la Présidence, intégrant les recommandations du Conseil des Ministres de novembre 2012, est élaborée en collaboration avec le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC</p> |                 |                   |                     |                         |
|                                                       | 2.5.1 Les positions et préoccupations des différents acteurs sont transmises à la COMIFAC à travers la CEFDHAC                         | <p>2.5.1.1 Les actes du forum sous régional de la CEFDHAC et les recommandations issues des assemblées générales des réseaux de la CEFDHAC sont transmis à la COMIFAC</p> <p>2.5.1.2 Les recommandations et positions de la CEFDHAC sont examinées lors des travaux du Conseil des Ministres</p>            |                 |                   |                     |                         |
| 2.6 Renforcement des                                  | 2.6.1 Les cadres des                                                                                                                   | 2.6.1.1 Le SE COMIFAC organise au moins trois sessions de formation à l'attention des                                                                                                                                                                                                                       |                 |                   |                     |                         |



| Axes d'intervention                                                                                                       | Résultats                                                                                                                           | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                          | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| capacités des cadres des ministères centraux/régionaux en charge des forêts, des instituts de formation et autres acteurs | ministères centraux/régionaux en charge des forêts et environnement et les instituts de formation bénéficient de formations ciblées | différents acteurs de la sous-région, basée sur des thématiques spécifiques liées aux besoins prioritaires des pays membres et au Plan de Convergence                                                                                                                                             |                 |                   |                     |                         |
|                                                                                                                           | 2.6.2 Des bourses sont accordées aux étudiants performants de l'ERAIFT et de l'EFG                                                  | 2.6.2.1 100% des étudiants des institutions de formation forestière et faunique ayant perçu des bourses ont achevé avec succès leur formation universitaire                                                                                                                                       |                 |                   |                     |                         |
| 2.7 Elaboration et diffusion des rapports                                                                                 | 2.7.1 Des informations permettant de suivre la mise en oeuvre du plan de convergence sont diffusées par le SE COMIFAC               | 2.7.1.1 Deux rapports annuels analytiques prenant en compte la mise en oeuvre des PTA et du PC sont disponibles et diffusés<br><br>2.7.1.2 Un rapport trimestriel sur les activités de la COMIFAC est disponible et diffusé<br><br>2.7.1.3 Un Rapport biennal 2013-2014 est disponible et diffusé |                 |                   |                     |                         |
|                                                                                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                   |                     |                         |
| Total Composante 2                                                                                                        |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                   |                     |                         |

**COMPOSANTE III : DIALOGUE INTERNATIONAL SUR LES FORETS ET L'ENVIRONNEMENT ET PROMOTION DE LA COMIFAC**

*Résultat attendu III a : Une participation plus large des acteurs à la prise de décisions sur les questions forestières et environnementales est assurée et les positions communes de la sous-région sont défendues au niveau international*

*Résultat III b : La visibilité de la COMIFAC est assurée au niveau régional et international*

| Axes d'intervention                                                                                                           | Résultats                                                                                                                                   | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                            | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>3.1 Participation de la COMIFAC aux rencontres régionales et internationales de négociations</b>                           | 3.1.1 Les positions sous-régionales sont connues des acteurs concernés du secteur forêts environnement, au niveau international et régional | 3.1.1.1 Au moins une rencontre de concertation des négociateurs de la sous-région est organisée avant chaque rencontre de négociations internationales<br><br>3.1.1.2 Au moins deux (2) positions communes sont élaborées par les pays de la COMIFAC et défendues dans les processus internationaux |                 |                   |                     |                         |
|                                                                                                                               | 3.1.2 Les positions communes de la COMIFAC sont présentées et défendues dans le dialogue international sur les forêts et environnement      | 3.1.2.1 Le SE et/ou le Président en exercice de la COMIFAC participent à toutes les rencontres majeures du secteur forestier au niveau international et régional                                                                                                                                    |                 |                   |                     |                         |
| <b>3.2 Promotion de la COMIFAC lors des foires et conférences pour informer le grand public sur le mandat, les actions et</b> | 3.2.1 La visibilité du processus COMIFAC auprès du grand public au niveau national, régional et international est améliorée                 | 3.2.1.1 Le SE COMIFAC organise un événement parallèle à au moins 80% des grands événements (COP 12 CBD, COP 19 et 20 CCC, COP CCD)                                                                                                                                                                  |                 |                   |                     |                         |

| Axes d'intervention     | Résultats                                                    | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| résultats de la COMIFAC |                                                              | <p>3.2.1.2 Les déclarations de positions communes de la COMIFAC sont diffusées via les canaux de communication existant (Portail web, mailing list, bulletin d'information, etc.)</p> <p>3.2.1.3 La COMIFAC est citée comme référence par les partenaires clés du secteur forêts et environnement (UE, IUCN, CARPE, SNV, Banque Mondiale, BAD, CIFOR, WWF)</p> |                 |                   |                     |                         |
|                         | 3.2.2 Le dialogue entre la Chine et la COMIFAC est structuré | <p>3.2.2.1 Un cadre de collaboration entre la Chine, le SFA et la COMIFAC est établi</p> <p>3.2.2.2 Une analyse comparative des directives chinoises et des Directives de la COMIFAC relatives à la GDF est réalisée et le rapport disponible</p>                                                                                                              |                 |                   |                     |                         |
|                         |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                   |                     |                         |
| Total Composante 3      |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                   |                     |                         |

**COMPOSANTE IV : COORDINATION DE LA MISE EN OEUVRE DU PLAN DE CONVERGENCE ET PARTENARIATS**

*Résultat attendu IV : L'harmonisation entre acteurs dans la mise en oeuvre du plan de convergence est assurée*

| Axes d'intervention                                                                                          | Résultats                                                                                                                                                                                                                                | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>4.1 Mise en œuvre et coordination du processus d'harmonisation des politiques forestières et fiscales</b> | <p>4.1.1 Les pays membres disposent d'instruments juridico-normatifs relatifs à l'harmonisation des politiques forestières et fiscales et bénéficient d'un accompagnement du SE COMIFAC dans leur internalisation au niveau national</p> | <p>4.1.1.1 Au moins une directive/guide/ stratégie relative à l'harmonisation des politiques forestières est élaborée et adoptée par le Conseil des Ministres</p> <p>4.1.1.2 Au moins trois pays membres bénéficient d'un accompagnement de la COMIFAC dans l'internalisation des directives/guide/stratégie sous-régionale</p> <p>4.1.1.3 Un état des lieux sur la fiscalité forestière dans la sous-région est disponible</p> <p>4.1.1.4 Au moins trois pays signataires des APV-FLEGT testent et valident les règles et procédures de suivi du bois en transit en Afrique Centrale</p> |                 |                   |                     |                         |
|                                                                                                              | <p>4.1.2 Les décisions des instances délibérantes prennent en compte les résultats des travaux de recherche dans les pays</p>                                                                                                            | <p>4.1.2.1 La COMIFAC se dote d'une stratégie sous-régionale sur la recherche forestière prenant en compte les priorités nationales en matière de</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                   |                     |                         |

| Axes d'intervention                                                                                                         | Résultats                                                                                                                                                    | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                  | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 4.2 Coordination de la mise en œuvre des programmes de travail et actions concertées sur la conservation de la biodiversité |                                                                                                                                                              | recherche forestière                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                   |                     |                                                                     |
|                                                                                                                             | 4.1.3 Les pays de la sous-région disposent d'un état des lieux sur l'occupation des terres                                                                   | 4.1.3.1 Un état des lieux sur l'organisation des terres à vocation forestière dans la sous-région est disponible<br><br>4.1.3.2 Les acteurs politiques du secteur forestier disposent d'un argumentaire pour sensibiliser les acteurs des autres secteurs |                 |                   |                     |                                                                     |
|                                                                                                                             | 4.2.1 De nouvelles Aires Protégées Transfrontalières sont créées et la gouvernance des APT existantes est améliorée                                          | 4.2.1.1 Au moins un Accord de coopération pour la création d'une APT est signé<br><br>4.2.1.2 La COMIFAC contribue à l'élaboration d'un accord cadre pour la gestion des aires protégées transfrontalières                                                |                 |                   |                     |                                                                     |
| 4.3 Appui au processus de réforme des institutions sous-régionales partenaires                                              | 4.2.2 Les acteurs du secteur forêts et environnement tirent les leçons des expériences de gestion et de financement des APT                                  | 4.2.2.1 Le bilan des initiatives de gestion et de financement des APT est connu et vulgarisé                                                                                                                                                              |                 |                   |                     |                                                                     |
|                                                                                                                             | 4.3.1 Le SE COMIFAC saisit les instances compétentes des Institutions sous-régionales partenaires pour l'élaboration et l'adoption de leurs plans de réforme | 4.3.2.1 Un chronogramme des missions du SE COMIFAC auprès des pays assurant la présidence en exercice de ces institutions est élaboré et mis en œuvre<br><br>4.3.2.2 Le plan de réforme d'au moins une institution sous-régionale partenaire est élaboré, |                 |                   |                     | Tenue des réunions des instances décisionnelles de ces institutions |

| Axes d'intervention                                                                    | Résultats                                                                                                  | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                   | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                        |                                                                                                            | mis en œuvre et suivi par le SE<br><b>COMIFAC</b>                                                                                                                                                                                          |                 |                   |                     |                                                        |
|                                                                                        | 4.3.1 Les institutions sous-régionales partenaires <b>reformées</b> remplissent leur mandat convenablement | <b>4.3.1.1 Les plans d'actions des institutions sous-régionales partenaires reformées sont élaborés suivant les orientations du Plan de convergence et le suivi de leur mise en œuvre est assuré</b>                                       |                 |                   |                     | Tenue des instances décisionnelles de ces institutions |
| <b>4.4 Coordination de la mise en œuvre des projets et programmes sous-régionaux</b>   | 4.4.1 Une synergie entre les projets et programmes coordonnés par le SE COMIFAC est établie                | 4.4.1.1 Les actions des projets et programmes sous-régionaux coordonnés par le SE COMIFAC sont intégrées dans le PTA et suivies                                                                                                            |                 |                   |                     |                                                        |
| <b>4.5 Développement et renforcement de la coopération régionale et internationale</b> | 4.5.1 La collaboration entre la COMIFAC et les partenaires est renforcée                                   | 4.5.1.1 Le répertoire des partenaires potentiels de la COMIFAC est finalisé<br><br>4.5.1.2 Au moins trois conventions de partenariats sont établies et mises en œuvre<br><br>4.5.1.3 Les conventions de partenariats signées sont évaluées |                 |                   |                     |                                                        |
| <b>4.6 Appui à l'intégration des aspects genre dans les actions de conservation</b>    | 4.6.1 Les aspects genre sont pris en compte dans le Plan de Convergence                                    | 4.6.1.1 Une stratégie sous-régionale sur la prise en compte du genre dans la mise en œuvre du Plan de Convergence est élaborée                                                                                                             |                 |                   |                     |                                                        |
| <b>Total Composante 4</b>                                                              |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                   |                     |                                                        |

**COMPOSANTE V : REUNIONS STATUTAIRES DE LA COMIFAC**

*Résultat attendu V : Les instances statutaires prennent des décisions et veillent à leur mise en oeuvre effective*

| Axes d'intervention                                                                                               | Résultats                                                                                                                               | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                             | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>5.1 Organisation des sessions du Conseil des Ministres (CM) de la COMIFAC</b>                                  | 5.1.1 Le Conseil des Ministres donne des orientations sur la mise en oeuvre des politiques en matière de gestion durable des forêts     | 5.1.1.1 Au moins deux Conseils des Ministres de la COMIFAC sont organisés<br>5.1.1.2 Les Ministres de la COMIFAC adoptent une position commune relative aux négociations climat et/ou biodiversité<br>5.1.1.3 Le Conseil des Ministres adopte le Plan d'actions biennal 2015-2016 et le budget       |                 |                   |                     |                         |
| <b>5.2 Organisation du 3<sup>ème</sup> Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement</b>                             | 5.2.1 Le Sommet des Chefs d'Etat donne des orientations pour la mise en oeuvre des engagements pris dans le Traité                      | 5.2.1.1 Les documents (synthèses, analyses, recommandations, agenda...) nécessaires pour la tenue du Sommet sont préparés<br>5.2.1.2 Le 3 <sup>ème</sup> Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement est tenu<br>5.2.1.3 Les résolutions issues de ce Sommet sont disponibles et diffusées            |                 |                   |                     |                         |
| <b>5.3 Mise en oeuvre des décisions du Conseil des Ministres et du Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement</b> | 5.3.1 L'application des décisions du CM et du Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement est assurée par la COMIFAC et ses pays membres | 5.3.1.1 Un plan d'action de mise en oeuvre des décisions du CM est élaboré, mis en oeuvre et suivi par le SE COMIFAC<br>5.3.1.2 Un plan d'action de mise en oeuvre des résolutions du Sommet des Chefs d'Etat élaboré, mis en oeuvre par le Président COMIFAC et suivi par le SE COMIFAC et les pays |                 |                   |                     |                         |
| <b>Total Composante 5</b>                                                                                         |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                   |                     |                         |

## COMPOSANTE VI : COORDINATION ET GESTION DU SECRÉTARIAT EXÉCUTIF DE LA COMIFAC

*Résultat attendu VIa : La Coordination de la mise en oeuvre des activités de la COMIFAC est assurée*

*Résultat attendu VIb : La mise en oeuvre des décisions du Conseil des Ministres est effective*

| Axes d'intervention                                                                                                    | Résultats                                                                                                                                                   | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>6.1 Audit financier et comptable</b>                                                                                | 6.1.1 La gestion comptable et financière de la COMIFAC est performante                                                                                      | 6.1.1.1 L'audit financier et comptable est réalisé selon les normes internationales<br>6.1.1.2 Au moins 80% des recommandations prioritaires/clés sont mises en oeuvre                                                                                                                                                                                                    |                 |                   |                     |                         |
| <b>6.2 Renforcement des capacités opérationnelles du Secrétariat Exécutif (amélioration des conditions de travail)</b> | 6.2.1 Le SE COMIFAC dispose des ressources humaines, techniques, financières, matérielles et d'un cadre de travail adéquat permettant de remplir son mandat | 6.2.1.1 Le SE COMIFAC élabore un plan de développement des capacités de son personnel et le met en oeuvre<br>6.2.1.2 Au moins 80% des pays versent leur contribution à la COMIFAC annuellement<br>6.2.1.3 Le taux de réalisation des activités du PTA augmente d'au moins 20%.<br>6.2.1.4 Un système d'évaluation et d'appréciation du personnel du SE COMIFAC est mis en |                 |                   |                     |                         |



| Axes d'intervention                                | Résultats                                                                                                 | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| 6.3 Acquisition des équipements et infrastructures |                                                                                                           | place et fonctionnel<br><b>6.2.1.5 Un juriste est recruté conformément à la recommandation du dernier Conseil des Ministres</b>                                                                                                                                                                              |                 |                   |                     |                         |
|                                                    | 6.2.2 Les recommandations de l'audit organisationnel et institutionnel du SE COMIFAC sont mises en oeuvre | 6.2.2.1 Une collaboration accrue entre le SE COMIFAC et les institutions régionales permet de renforcer la gouvernance en matière forestière et environnementale dans la sous-région<br><br>6.2.2.2 Le statut de la COMIFAC comme institution spécialisée de la CEEAC est clarifié                           |                 |                   |                     |                         |
|                                                    | 6.3.1 Le fonctionnement et l'investissement du SE COMIFAC sont efficaces                                  | 6.3.1.1 Le SE COMIFAC est doté des équipements et des infrastructures adéquates                                                                                                                                                                                                                              |                 |                   |                     |                         |
|                                                    | 6.3.2 Les locaux abritant le nouveau siège de la COMIFAC sont disponibles et fonctionnels                 | 6.3.2.1 Les nouveaux locaux du SE COMIFAC sont dotés des fournitures et des équipements de formation<br><br>6.3.2.2 Le SE COMIFAC est doté d'une bibliothèque et d'un centre de documentation équipé<br><br><b>6.3.2.3 Le processus de réhabilitation du siège de la COMIFAC est suivi par le SE COMIFAC</b> |                 |                   |                     |                         |

| Axes d'intervention                                                                                      | Résultats                                                                                                          | Indicateurs de résultats                                                                                                                                                                      | Actions à mener | Période exécution | Budget (F CFA) 2013 | Risques / préconditions |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>6.4 Fonctionnement du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC</b>                                          | 6.4.1 Le SE COMIFAC se dote des moyens de locomotion (véhicules), des biens et services consommés                  | 6.4.1.1 Au moins un véhicule est acquis par le SE COMIFAC<br>6.4.1.2 La maintenance des véhicules est assurée<br>6.4.1.3 Le matériel bureautique et les équipements informatiques sont acquis |                 |                   |                     |                         |
|                                                                                                          | 6.4.2 Les salaires du personnel du SE COMIFAC sont assurés                                                         | 6.4.2.1 100% des salaires dus au personnel sont versés chaque mois                                                                                                                            |                 |                   |                     |                         |
|                                                                                                          | 6.4.3 Le SECOMIFAC assure le financement de la tenue des réunions statutaires de la COMIFAC                        | 6.4.3.1 Les Dépenses institutionnelles sont effectuées                                                                                                                                        |                 |                   |                     |                         |
| <b>6.5 Intégration des nouveaux pays membres - Sensibilisation auprès des pays membres de la COMIFAC</b> | 6.5.1 Les pays membres sont sensibilisés sur les contributions égalitaires et le mécanisme de financement sécurisé | 1.4.2.2 Le Rwanda et Sao Tomé et Principe ratifient le traité COMIFAC<br>6.5.1.1 Les contributions des pays augmentent au moins de 50%                                                        |                 |                   |                     |                         |
|                                                                                                          | 6.5.2 L'Angola intègre la COMIFAC                                                                                  | 6.5.2.2 les démarches en vue de l'intégration de l'Angola comme membres de la COMIFAC au cours du troisième Sommet des Chefs d'Etat sont engagées                                             |                 |                   |                     |                         |
| <b>Total Composante 6</b>                                                                                |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                               |                 |                   |                     |                         |