

# Fondation pour le Tri-National de la Sangha (FTNS)



Yaoundé – 9 novembre 2011

# FTNS - Mécanisme de financement durable

- I. Rappel du Contexte du TNS
- II. Fondation TNS, principes et état d'avancement
- III. Présentation de quelques réalisations





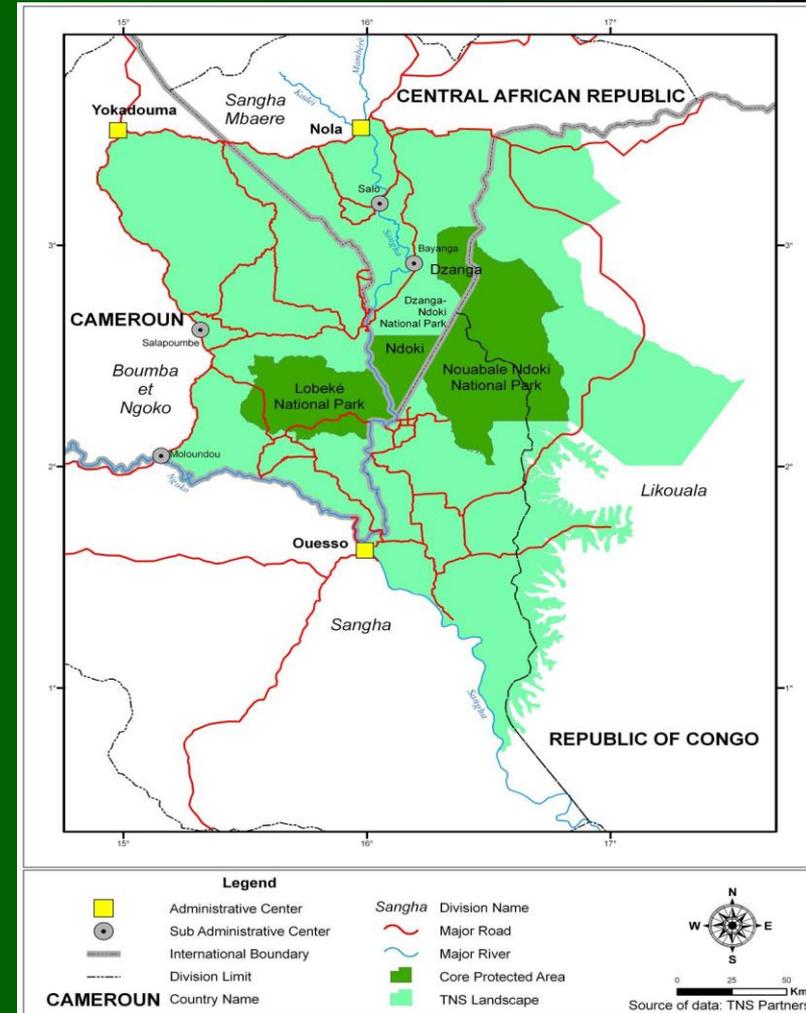
# I- Contexte Tri-National de la Sangha

- Première initiative transfrontalière mise en place au lendemain de la Déclaration de Yaoundé de 1999
- Signature de l'Accord de Coopération en 2000
- Trois Parcs Nationaux contigües dont Lobeke au Cameroun, Dzanga-Ndoki en Centrafrique et Nouabale-Ndoki au Congo, et leurs zones périphériques
- Engagement des 3 gouvernements de gérer de façon concertée leurs écosystèmes forestiers conformément aux priorités du Plan de Convergence de la COMIFAC

# I- Tri-National de la Sangha (suite)

Etendue du paysage TNS (44000 km<sup>2</sup>)

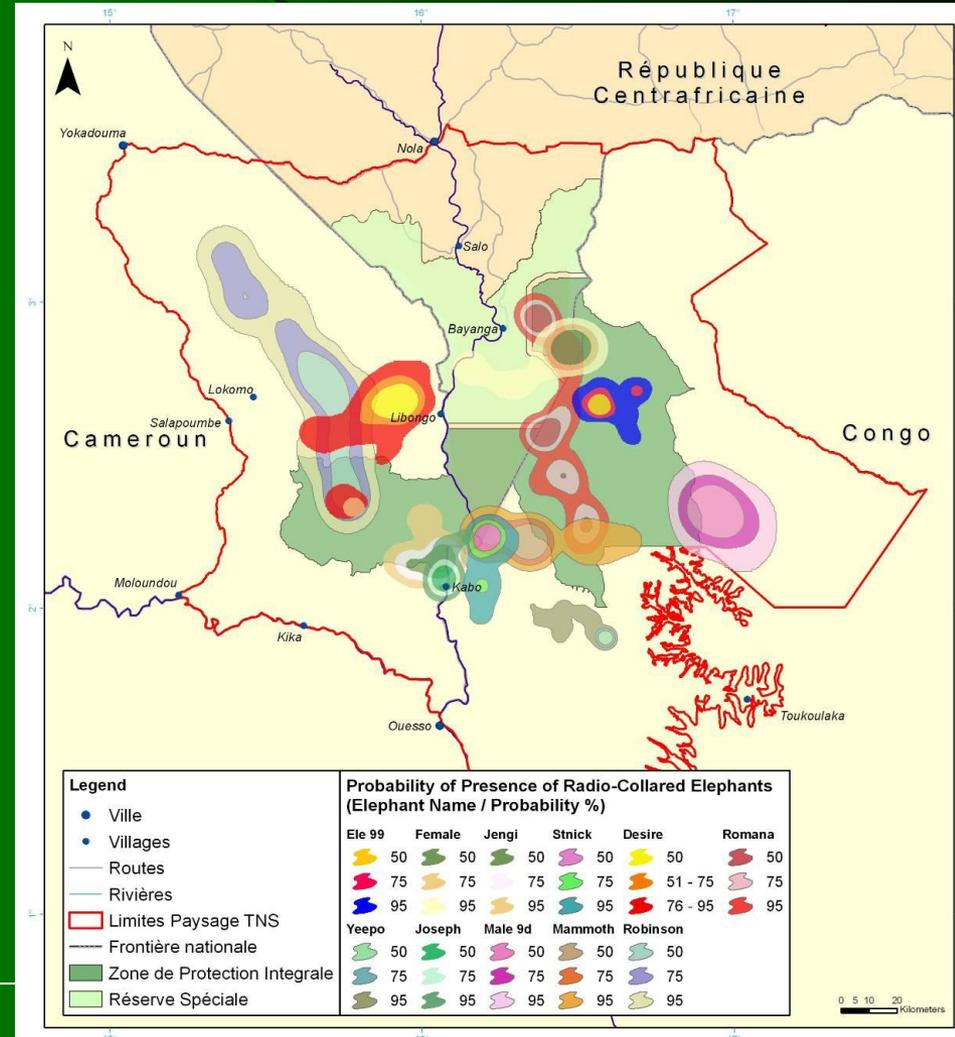
- Importante richesse en biodiversité animale et végétale
- Vastes écosystèmes relativement intacts
- Population ~200 000 habitants ~ densité de < 5 personne/km<sup>2</sup>
- Diversité ethnique (Bantou, Pygmée)

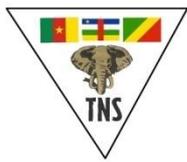


# TNS : ORIENTATIONS GENERALES DE GESTION

- TNS est un paysage où la biodiversité est conservée durablement
  - où les droits d'usage des peuples autochtones et les communautés locales sont respectés et où ces derniers continuent de mener leur style de vie traditionnel ;
  - dans lequel l'exploitation de la forêt et de la faune de même que l'exploitation minière et la production agricole sont en équilibre avec l'environnement naturel, établissant ainsi le fondement d'un développement durable à long terme ;
  - où les activités forestières fournissent des revenus durables et des emplois aux populations des trois pays du TNS ;
  - où la faune est considérée comme un atout pour sa valeur intrinsèque, et pour sa contribution au développement local et à la lutte contre la pauvreté.
-

# Migration des éléphants

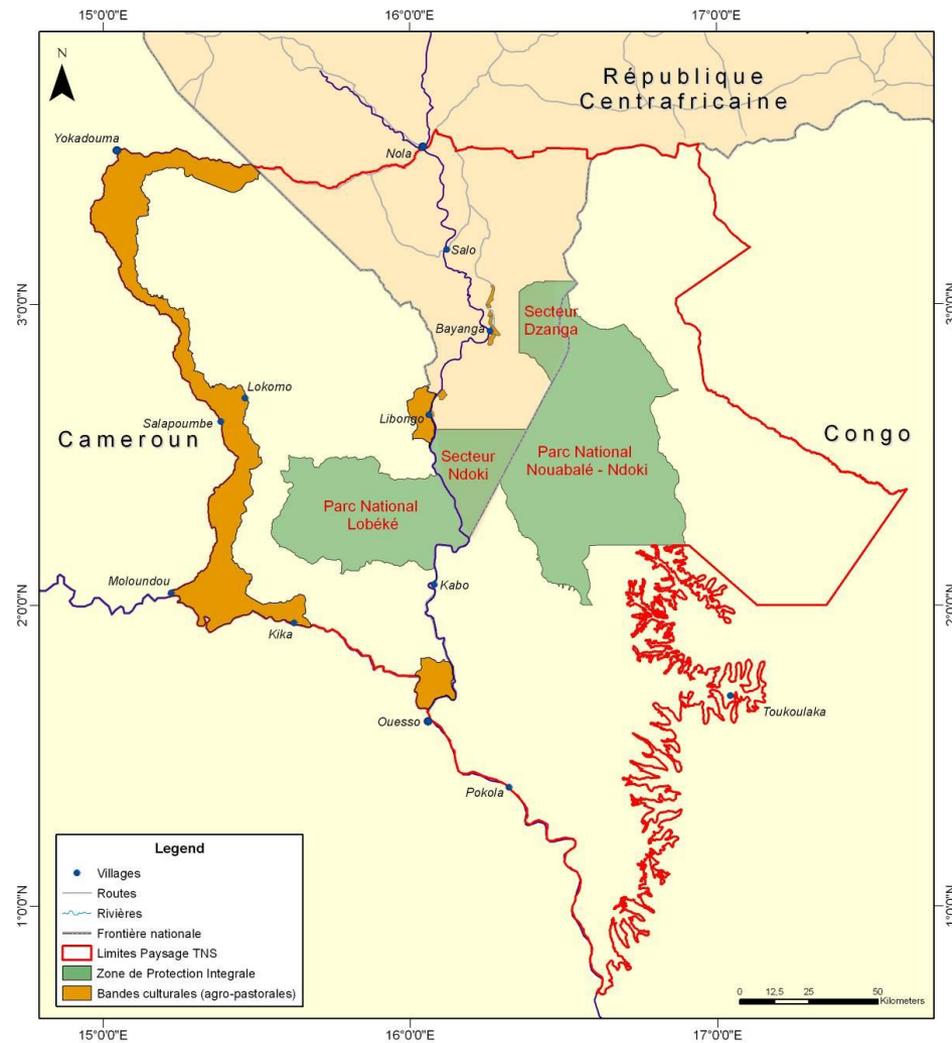
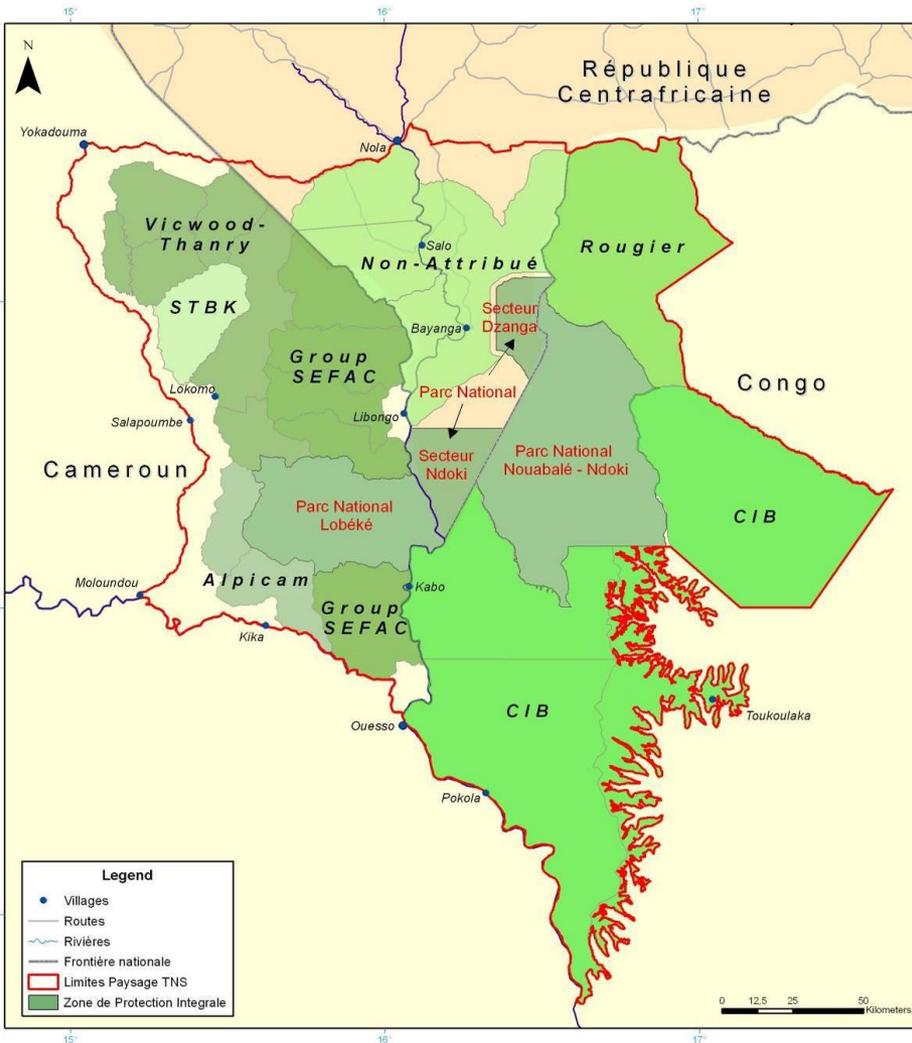


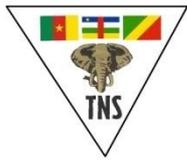


# TNS : affectation actuelle des terres

## Concessions forestières

## Zone agro-forestière

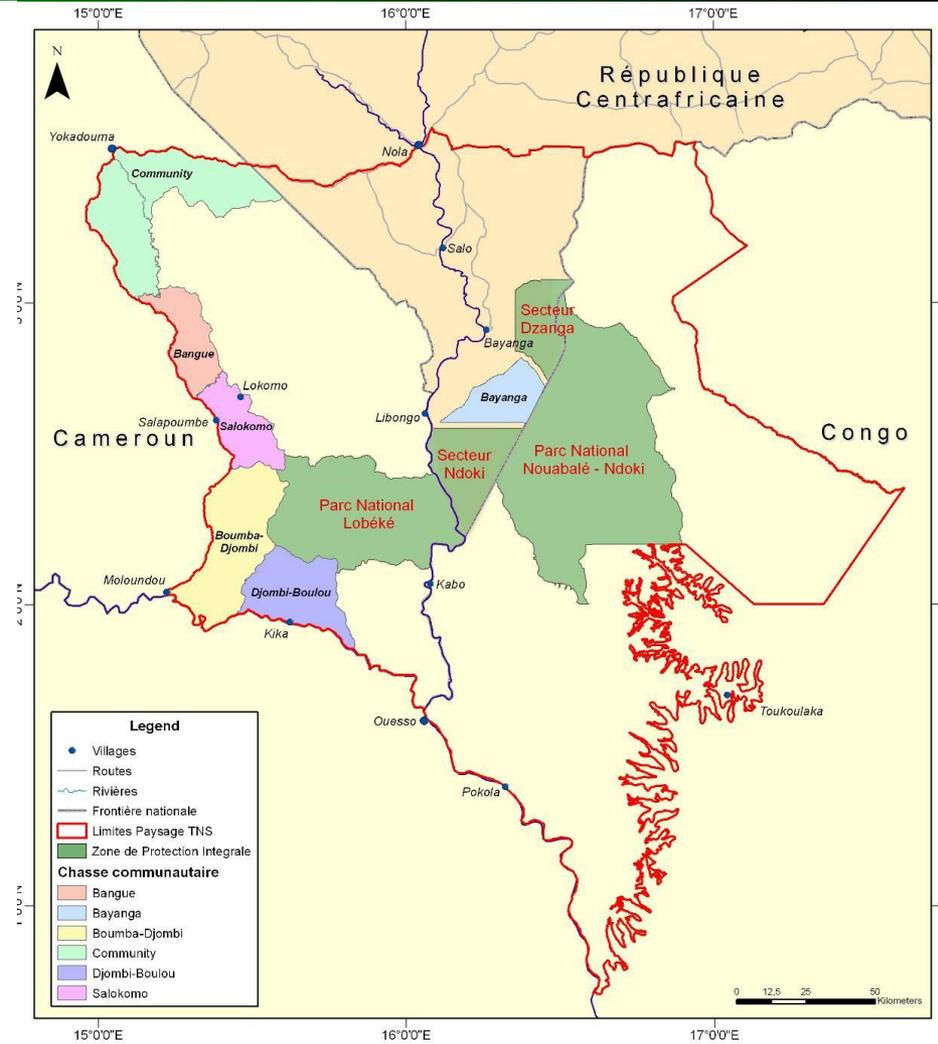
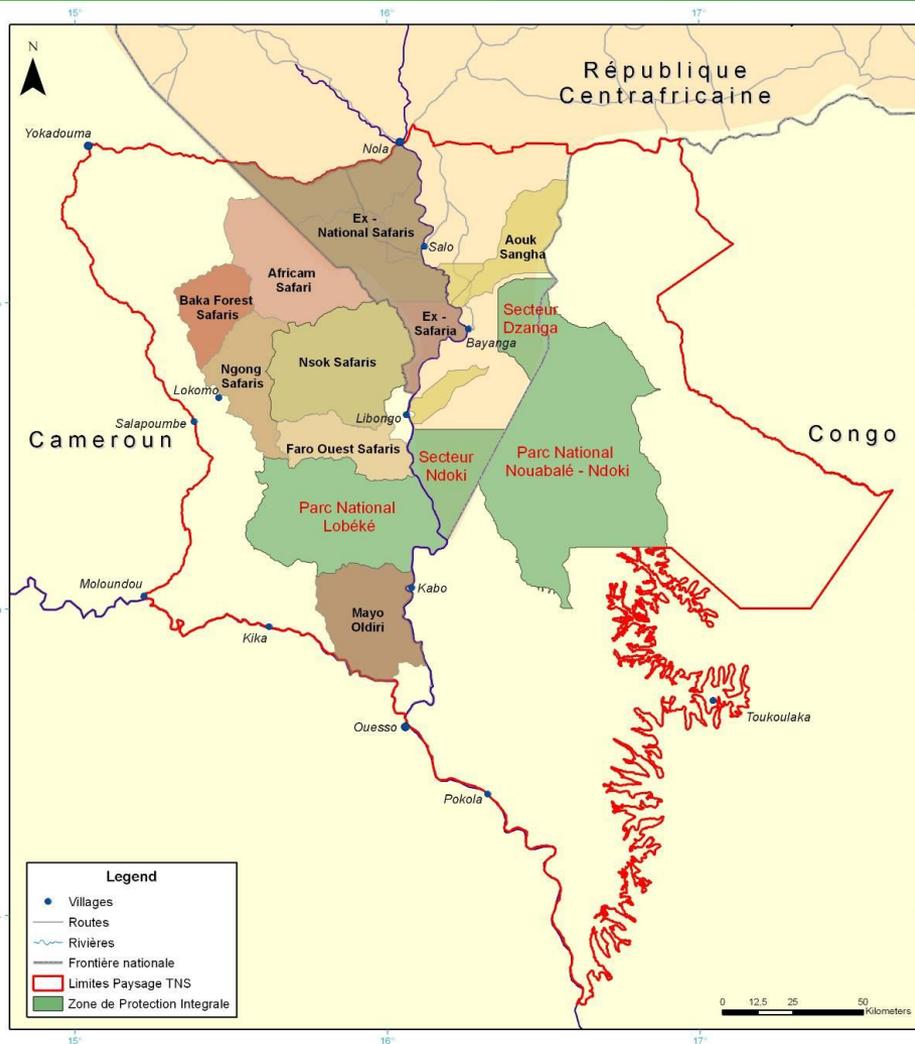




# TNS : Affectation actuelle des terres

## Zone de chasse sportive

## Zone de chasse communautaire



# Progrès réalisés sur le plan juridique et institutionnel

- Ratification par les 3 Etats de l'Accord de Coopération en 2005.
- Signature par les Ministres en Charge des Forêts des protocoles d'accord :
  - Lutte Anti-braconnage ;
  - Mise en place de la Brigade Tri-Nationale de Lutte Anti-Braconnage (BLAB TNS),
  - Libre circulation du personnel TNS.
- Signature par les Préfets des trois départements du TNS des badges du personnel.

	<b>TRI-NATIONAL DE LA SANGHA (TNS)</b>															
<table><tr><td>N° d'enregistrement :</td><td><b>TNS - 001</b></td></tr><tr><td>Nom et Prénoms :</td><td><b>Nzooh Dongmo Zacharie Laurent</b></td></tr><tr><td>Date / Lieu de naissance :</td><td><b>07/06/1969 à Dschang, Cameroun</b></td></tr><tr><td>N° passeport / carte d'identité :</td><td><b>100736963 du 10/09/1998, à Yaoundé</b></td></tr><tr><td>Profession :</td><td><b>Conservation Biologist</b></td></tr><tr><td>Fonction :</td><td><b>Project Manager WWF SEFP/Lobeke</b></td></tr><tr><td>Validité :</td><td><b>20 MAI 2010 – 20 MAI 2012</b></td></tr></table>			N° d'enregistrement :	<b>TNS - 001</b>	Nom et Prénoms :	<b>Nzooh Dongmo Zacharie Laurent</b>	Date / Lieu de naissance :	<b>07/06/1969 à Dschang, Cameroun</b>	N° passeport / carte d'identité :	<b>100736963 du 10/09/1998, à Yaoundé</b>	Profession :	<b>Conservation Biologist</b>	Fonction :	<b>Project Manager WWF SEFP/Lobeke</b>	Validité :	<b>20 MAI 2010 – 20 MAI 2012</b>
N° d'enregistrement :	<b>TNS - 001</b>															
Nom et Prénoms :	<b>Nzooh Dongmo Zacharie Laurent</b>															
Date / Lieu de naissance :	<b>07/06/1969 à Dschang, Cameroun</b>															
N° passeport / carte d'identité :	<b>100736963 du 10/09/1998, à Yaoundé</b>															
Profession :	<b>Conservation Biologist</b>															
Fonction :	<b>Project Manager WWF SEFP/Lobeke</b>															
Validité :	<b>20 MAI 2010 – 20 MAI 2012</b>															
Préfet Boumba et Ngoko	Préfet Sangha-Mbaéré	Préfet Sangha														

## II-Fondation FTNS - Principes

- Principe: affectation d'un capital destiné à financer exclusivement un objectif spécifique
  - Éléments essentiels:
    - Création d'une structure juridique privée (trust-fund / fondation)
    - Gérée par un conseil d'administration mixte et indépendant
    - Stratégie de mobilisation multiforme
    - Structure financière sous forme de dotation investie sur les marchés financiers internationaux sous la responsabilité d'un gestionnaire de portefeuille professionnel
  - Intérêt du mécanisme
    - Planification des revenus à long terme
    - Gouvernance transparente, assurant l'appropriation par de multiples acteurs et le renforcement de la société civile
    - Indépendance
    - Mobilisation de nouveaux acteurs
-

## II- FTNS - Statut juridique

- Créée en 2007 et reconnue comme fondation en Angleterre en 2008
- Accords de collaboration avec les Ministères en charge des aires protégées des trois pays TNS signés en 2008
- Reconnaissance comme fondation étrangère au Cameroun en 2010



## II- FTNS – Objectif

- Couvrir les ***besoins financiers spécifiques de chacun des trois parcs***:
    - définis sur la base des plans de gestion,
    - pour des activités de conservation et de gestion durable des ressources naturelles dans les zones périphériques, c'est-à-dire notamment :
      - la ***protection*** des parcs et des zones périphériques,
      - la ***formation*** et le ***renforcement des capacités*** du personnel et des acteurs concernés,
      - la ***sensibilisation*** des populations locales, des opérateurs économiques, des autorités locales et des administrations
      - le développement et le fonctionnement des ***mécanismes de collaboration*** venant en appui à une coopération effective des acteurs,
      - le ***suivi / évaluation*** (biologique et socio-économique) et la recherche appliquée
      - la ***promotion des activités génératrices de revenus*** ou d'initiatives de financement durable au bénéfice des parcs et / ou du TNS
-

# FTNS – Objectif (suite)

- Appui à un certain nombre **d'activités trans-frontalières** bien définies liées à :
  - la coordination des activités de surveillance,
  - les réunions trans-frontalières de planification et d'échanges d'informations
  - le développement de protocoles de gestion ou de conservation, ainsi que de politiques liées à la communication, à l'application de la loi, la viande de brousse, etc.
  - la mise en place d'initiatives conjointes pour
    - le suivi écologique, les études, l'harmonisation des informations ;
    - la formation, et
    - le développement du tourisme

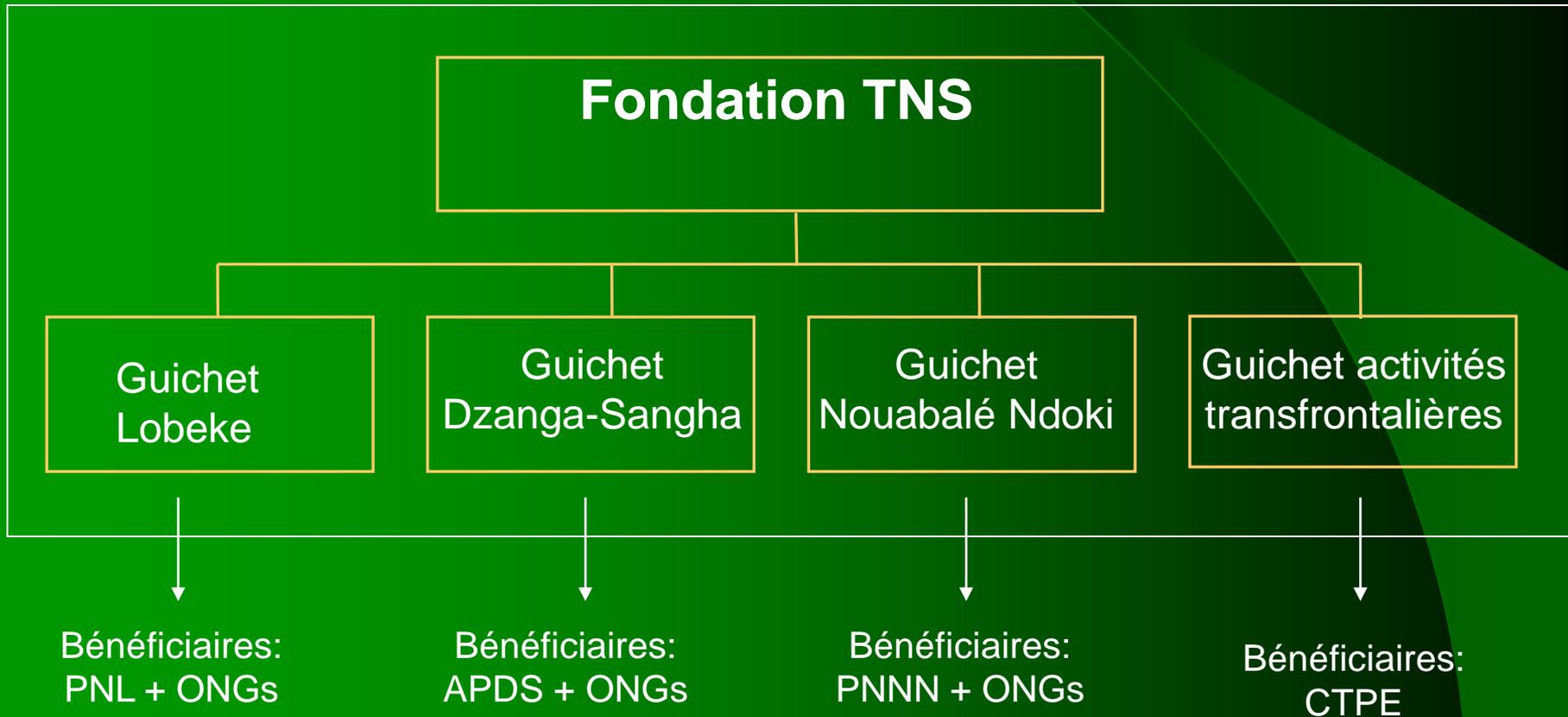
# FTNS - Structure de gestion

- Conseil d'administration :
    - indépendant, unique et mixte public-privé (majorité de membres du secteur non gouvernemental)
    - nombre d'Administrateurs limité (11) mais assurant la représentativité des trois pays
    - deux Catégories
      - Catégorie A: GoCam, GoC, GoRCA, KfW, AFD, Regenwaldstiftung, WCS, WWF
      - Catégorie B: trois représentants de la société civile de la sous-région
    - deux réunions par an toujours dans la sous-région
    - critère de sélection: expertise dans les domaines pertinents
    - responsabilité générale de la gestion de la FTNS
-

# FTNS - Structure de gestion (2)

- Bureau Exécutif
    - responsabilité de la mise en œuvre des décisions du Conseil
    - structure légère :
      - Directeur Exécutif
      - Chargé de Programme
      - Assistante de Direction
      - Chauffeur Logisticien
    - cabinet comptable indépendant
    - appui technique à temps partiel
  - « Company Secretary »
  - Gestionnaire d'investissement
-

# FTNS – Structure financière



# FTNS - Mobilisation de fonds

- Capital:

- Objectif : 35 M Euros (projections de 2006 – à actualiser) avec un taux de rendement de +/- 4% / an = environs 1.2 M Euros / an
- Capitalisation depuis août 2010 :
  - 5 M Euros de KfW : 90% pour le guichet PNL et 10% pour les activités transfrontalières
  - 3 M Euros de AFD : guichet non spécifié
  - revenus réinvestis pour le moment
- A capitaliser : 4 M Euros de Regenwaldstiftung (Krombacher) pour le guichet APDS
- Accords de financement en cours de discussion avec KfW pour les guichets APDS et PNNN : 6 M Euros / guichet
- Proposition soumise à FFBC pour 5 M Euros

# FTNS - Mobilisation de fonds (2)

- Projets :

- Fonds de démarrage de démarrage : KfW – 500.000 Euros depuis 2007
- BMU / KfW : 1.452 M Euros (2010-2011)
  - Objectifs : appui au plan d'aménagement des terres, à la brigade tri-nationale, au développement d'activités visant à éviter la déforestation et à la recherche sur la potentiel du carbone forestier
- Fonds pour les Forêts du Bassin du Congo (GB-Norvège) : 661.000 Euros (2010-2012)
  - Objectifs :
    - Gestion durable : appui au processus tri-national, à la mise en œuvre du plan d'aménagement des terres, au développement de plans de gestion et d'affaires, à la gestion communautaire
    - Moyens de subsistance et développement économique : microprojets sur la gestion durable des ressources naturelles

# FTNS - Mobilisation de fonds (3)

- Projets :

- Central Africa World Heritage Initiative (EU): 400.000 Euros (2010-2011)
    - Objectifs : mise en application des accords transfrontaliers de collaboration et de surveillance au sein du TNS, développement de partenariats entre les services de conservation du TNS et les entreprises forestières, communication générale au sujet du TNS, et en particulier au sujet de sa valeur universelle exceptionnelle en termes de patrimoine naturel, et mise en place de partenariats pour le développement de l'écotourisme, etc.
  - KfW : deux projets en cours de définition pour les guichets PNNN et APDS (Environ 8Millions d'euros) avec un appui institutionnel à la FTNS
-

# FTNS – Procédure d'octroi des subventions

- Rappel des principes :
  - **Convention tripartite annuelle** à signer entre FTNS, Parc et Partenaire pour fixer les rôles et responsabilités
  - Demandes de subvention spécifiques par activité doivent rentrer dans le cadre du PTA et sont examinées par le Bureau Exécutif sur la base des directives du CA de la FTNS
  - Avance (« Fonds de roulement ») pour six mois :
  - Subventions aux organisations locales octroyées par les Gestionnaires des Parcs et Partenaires ;
- Dans le cadre des projets :
  - Contrats de subvention signés entre la FTNS et le Parc (avec l'appui du partenaire) sur la base d'une demande de subvention
  - Rapports techniques et financiers à fournir dans les délais précisé par le contrat de subvention.

# III - SYNTHÈSE DES REALISATIONS

- Facilitation de la mise en œuvre des différents protocoles
  - Tenue des assises annuels des instances de coordination et de concertation (CTSA, CTS, CTPE, Conservateurs, Groupe Sangha);
  - Sensibilisation des acteurs sur les différents protocoles;
  - Promotion du TNS et soutien à la constitution du dossier d'inscription du TNS comme site du Patrimoine Mondial



# SYNTHÈSE DES REALISATIONS : Aménagement des infrastructures et renforcement des équipements

Brigade de Lutte Anti-Braconnage TNS à Nyangouté - RCA,  
inaugurée le 30 juillet 2011



# SYNTHÈSE DES REALISATIONS : Aménagement des infrastructures et renforcement des équipements

## Infrastructures et équipements de gestion et d'éco-tourisme

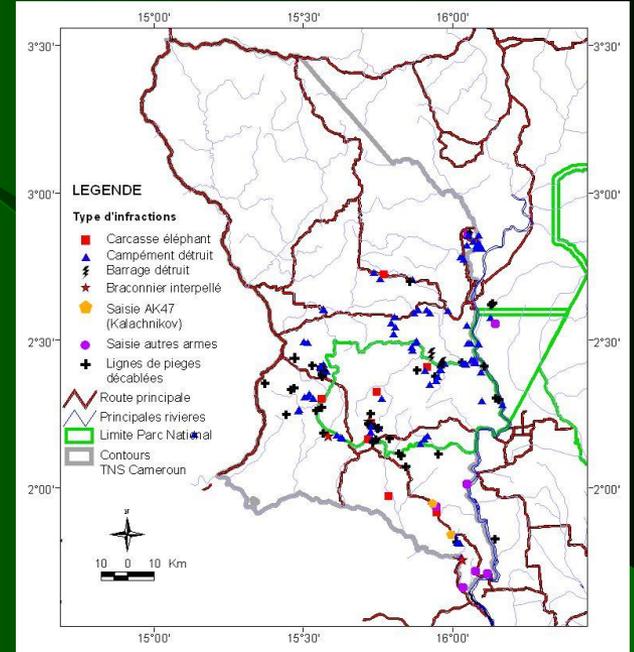
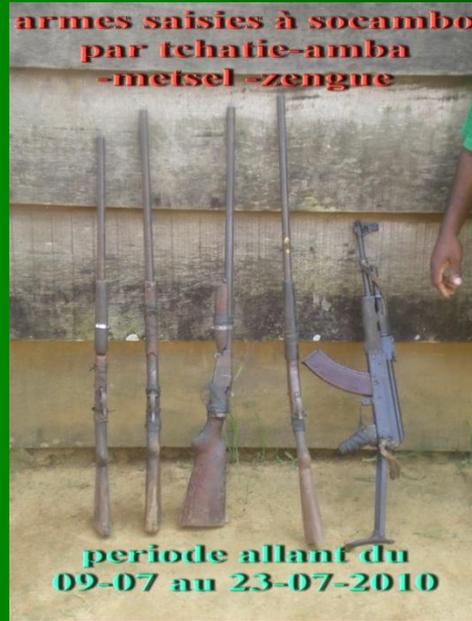


# SYNTHÈSE DES REALISATIONS : Recherche et suivi-écologique

## Evaluation de la dynamique de la végétation et enrichissement des troués forestières-anciens parcs à bois

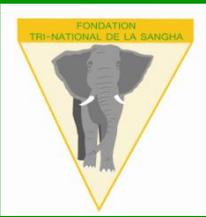


# SYNTHÈSE DES REALISATIONS : Renforcement de la surveillance et contrôle



## IV - Contraintes et Perspectives

- Recrudescence du grand braconnage
  - Ressources humaines insuffisantes en quantité et qualité
  - Organisations bénéficiaires locales (ONG, GIC...) faiblement structurées pour gérer des projets
-



# FTNS Fruit des partenariats

