



Responsabilité socio-environnementale des investissements chinois: cas de l'hévéaculture





Etude de cas1: du développement de l'hévéaculture au Cameroun

S. Assembe –Mvondo, L. Putzel & R. Eba'a Atyi



Rappels

- ❑ Investissements chinois dans le secteur agricole des pays africains ont considérablement augmenté ces 10 dernières années, à travers les acquisitions et/ou la création des agro-industries
- C'est ainsi qu'en 2008, une multinationale publique chinoise a acquis une compagnie Singapourienne propriétaire des agro-industries en Afrique;
- *De jure et de facto*, la filiale camerounaise est entrée dans le giron de la multinationale chinoise;
- L'actionnariat de la filiale camerounaise: 87% chinois; 3% aux employés (depuis 2012); 10% Etat du Cameroun;
- Entreprise publique (1975-1997); cédé au Singapouriens (1997-2008); chinois (2008- aujourd'hui);
- En 2008, la même multinationale chinoise a créé au Cameroun, 1 autre filiale: 80% (chinois) et 20% (camerounais)



Research Question

Question de recherche: Comment l'origine géographique des capitaux affecte la responsabilité socio-environnementale de l'entreprise?



Méthodologie

■ Approches des sciences sociales:

- Revue de la littérature et des législations;
- Entretiens avec les responsables (administrations et entreprises) et employés
- Visites des sites (4);
- Focus –discussions dans les villages riverains;
- Observation participante;
- Consultation des images satellitaires

■ Cadre théorique:

- Responsabilité sociale de entreprise (RSE): renvoie aux 'obligations' sociales, environnementales et économique des entreprises (McWilliams & Siegel 2001)
- Investissement socialement responsable (ISR): est une approche de gestion des investissements qui intègre les volets: environnement, social et bonne gouvernance (de Brito *et al.* 2005)



Résultats

- **Filiale No 1:** 30 000 t/an; 60 % de la production du Cameroun; 18 000 ha; 5 500 employés; 1 capacité de transformation de 50 000 t;
- **Faire face au vieillissement de la plantation actuelle:** octroie d'une nouvelle concession foncière de 18.365 ha, sur 4 blocs, non loin de l'océan atlantique;
- **Filiale No 2:** la nouvelle filiale s'est octroyée 41 000 ha de concession foncière, dans un site riverain de la réserve de faune du Dja (site du patrimoine mondial);
- Le même Groupe détient 1 filiale en RDC (+ 10 000ha) et a racheté 35% de SIAT au Gabon



Résultats (suite)

Types d'impact	Filiale No 1	Filiale 2
Social	<p>i)Création à terme: 2500 emplois, donc 250 sont effectifs;</p> <p>ii) total: 8000 emplois(5500+2500);</p> <p>iii) Création des plantations villageoises et des infrastructures communautaires;</p> <p>iii) Perte des terres coutumières pour 6 ethnies</p>	<p>i)Création à terme: 6000 emplois, donc 300 sont effectifs;</p> <p>ii) Création des plantations villageoises et des infrastructures communautaires;</p> <p>iii)Perte des terres coutumières pour 2 ethnies</p>
Ecologique	<p>69 espèces d'oiseaux, 18 espèces de mammifères; 2 types de reptiles aquatiques et 81 espèces de flore et 1 fleuve seront</p>	<p>5 espèces de grands mammifères et plus de 20 espèces fauniques; 27 familles d'espèces floristiques;</p>

Rubber exports Cameroon to China

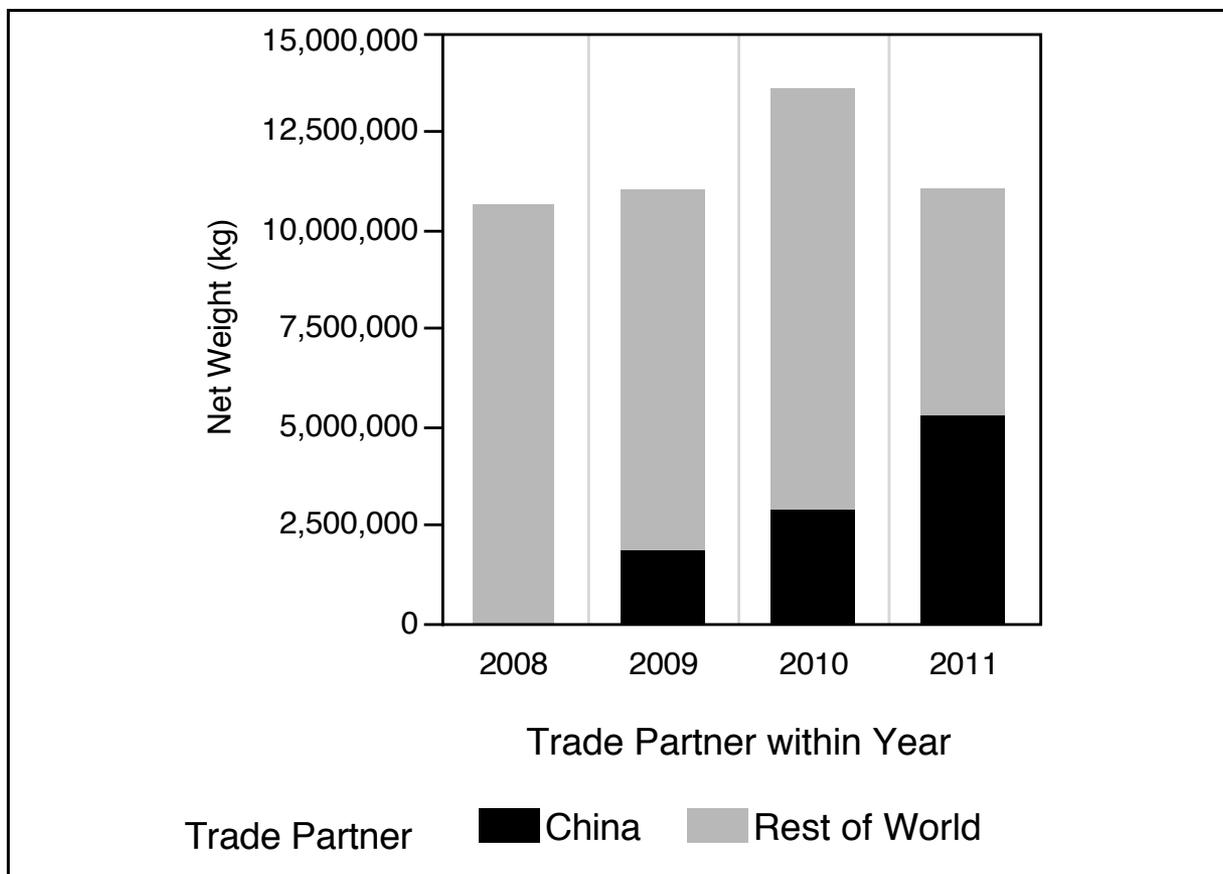


Figure 1. **Cameroonian exports of natural rubber latex to China vs. the rest of the world, by weight in kilograms.** Prior to 2009, the year GMG was acquired by the Chinese state-owned enterprise Sinochem, Cameroon recorded no rubber exports to China. By 2011, 48 % of Cameroon's recorded rubber exports were to China. Source: United Nations COMTRADE database, DESA/UNSD (Authors' analysis).



Observations préliminaires

- **Dimension sociale:** Les deux projets risquent de générer plus d'effets précaires au sein des 8 groupes ethniques riverains: perte des terres coutumières, PFNL, stock des protéines (moyens de vie); afflux des populations dans les sites (vulnérabilité aux maladies) etc;
- ✓ Incertitude sur la réalisation effective des mesures compensatoires et d'atténuation, tout dépend de la bonne volonté de l'investisseur;
- **Dimension environnementale:** les deux projets vont avoir des impacts négatifs et irréversibles sur la riche biodiversité forestière et aquatique des deux zones;
- ✓ Toutes les mesures d'atténuation entrevues ne sont pas proportionnelles aux pertes;
- **Dimension macroéconomique:** elle semble plus importante pour l'Etat, création de près de 9000 emplois; doublement de la production d'hévéa de 55 000t/an à 120 000t/an, mais tout ceci dépend des prix de l'hévéa au niveau du marché mondial



Conclusion

Les investissements chinois dans l'hévéaculture ne sont pas responsables, car les dimensions sociales et environnementales présentent des incertitudes et les dommages semblent plus importants;

- Mais, il nous semble prématurer de lier cette situation à l'origine géographique des investissements (Chine), car on observe aussi une tendance similaire dans le même pays : cas du groupe américain qui investit dans le palmier à huile (SGSOC) et d'un groupe français indexé pour la filière banane au Cameroun;
- Il est probable que cette tendance globale observée soit imputable aux effets négatifs de la mondialisation



cifor.org

Cifor.org/China-Africa

blog.cifor.org

Photo credits:



Front slide– Flickr/10btraveling
Bricks – Flickr/Joriel Jimenez

Civet – Flickr/Paul William

Rice demonstration – Flickr/AfricaRice

Community tree planting – Flickr/
World Agroforestry Center

Support for this work was
provided by:



The CGIAR Consortium Program
on Forests, Trees and
Agroforestry- Theme 5 on Trade
and Investment (CRP6.5)

CRP6.5 is led by CIFOR, in
collaboration with the World
Agroforestry Center